

Fonds régions et ruralité (FRR)

Volet 2 – Soutien à la compétence de développement
local et régional des MRC

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

2023-2024

Février 2024

TABLE DES MATIÈRES

1. Préambule
2. Délégation à un organisme à but non lucratif
3. Bilan des activités par priorité d'intervention
4. Bilan financier

1. **PRÉAMBULE**

Conformément aux articles 14.1 et 40 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité – Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC intervenue entre le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et la MRC du Haut-Richelieu, le conseil présente son rapport annuel d'activités 2023-2024 et le bilan d'utilisation du Fonds régions et ruralité – Volet 2. Ce dernier est en lien direct avec les mesures de développement local et régional portant notamment sur les objectifs suivants :

- a) la réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) la promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) l'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères ou organismes du gouvernement;
- f) le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

2. **DÉLÉGATION À UN ORGANISME À BUT NON LUCRATIF**

Le conseil de la MRC du Haut-Richelieu a délégué partiellement à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu (CEHR) le développement local et régional.

Cette délégation a été approuvée par le MAMH le 2 décembre 2015.

Pour 2023-2024, le financement de la MRC du Haut-Richelieu à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu (CEHR) totalise un montant de 1 772 379\$ dont 654 662\$ provenant du FRR-Volet 2.

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION

Priorité d'intervention #1 - Positionner le Haut-Richelieu comme pôle industriel et touristique à valeur ajoutée au Québec, Canada et à l'international

- Développer des stratégies pour attirer des nouveaux projets
- Développer une image de marque pour le Haut-Richelieu
- Élaborer un plan de communication et de marketing
- Adhérer à différents réseaux pour favoriser les échanges

| Informations de base | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
| | | | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | |
| International de montgolfières SJSR | International de montgolfières de SJSR - événements 40e édition | 269 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 45 000,00 \$ | 45 000,00 \$ | 224 000,00 \$ |
| MRC du Haut-Richelieu | Aménagement et développement du territoire | 420 937,00 \$ | 88 874,00 \$ | 88 874,00 \$ | 66 413,00 \$ | 66 413,00 \$ | 88 550,00 \$ | 88 550,00 \$ | 88 550,00 \$ | 88 550,00 \$ | 88 550,00 \$ | 88 550,00 \$ |
| International de montgolfières de SJSR | Promotion touristique internationale | 25 000,00 \$ | 25 000,00 \$ | 25 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Assisto.ca | Pérennisation d'Assisto.ca | 15 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ |
| NexDev Développement économique HR | Développement économique régional NexDev | 2 516 348,00 \$ | 176 362,00 \$ | 176 362,00 \$ | 280 996,00 \$ | 280 996,00 \$ | 654 662,00 \$ | 654 662,00 \$ | 654 662,00 \$ | 654 662,00 \$ | 654 662,00 \$ | 749 666,00 \$ |
| L'Ancre | Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens 2023 | 35 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 35 000,00 \$ |
| Tourisme Haut-Richelieu | Développement touristique régional THR | 700 944,00 \$ | 48 435,00 \$ | 48 435,00 \$ | 68 765,00 \$ | 68 765,00 \$ | 123 714,00 \$ | 123 714,00 \$ | 123 714,00 \$ | 123 714,00 \$ | 123 714,00 \$ | 336 316,00 \$ |
| CIME du Haut-Richelieu | Construction d'un bâtiment multiservices au mont Saint-Grégoire | 150 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 22 118,00 \$ | 22 118,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 127 882,00 \$ |
| L'Ancre | Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens | 35 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 23 943,41 \$ | 23 943,41 \$ | 0,00 \$ | 11 056,59 \$ |
| | | 4 167 229,00 \$ | 338 671,00 \$ | 338 671,00 \$ | 416 174,00 \$ | 416 174,00 \$ | 894 044,00 \$ | 894 044,00 \$ | 940 869,41 \$ | 940 869,41 \$ | 0,00 \$ | 1 577 470,59 \$ |

Priorité d'intervention #2 - Exercer un leadership mobilisateur

- Créer un guichet unique en mobilisant les intervenants, les élus et les partenaires autour d'un plan stratégique commun

| Informations de base | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|-------------|-------------|---------|---------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 |
| | | | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé |
| Fondation santé Haut-Richelieu-Rouville | Bâtir ensemble - projet majeur en santé mentale | 977 993,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 38 449,00 \$ | 38 449,00 \$ | 234 886,00 \$ | 234 886,00 \$ | 704 658,00 \$ |
| Centre d'entraide régionale d'Henryville | Fruigumes, volet 2 Accès aux démunis | 8 000,00 \$ | 8 000,00 \$ | 8 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Fondation Desjardins | Le Grand défi Desjardins | 7 500,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 7 500,00 \$ | 7 500,00 \$ | 0,00 \$ |
| Fondation du Cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu | Bourses étudiants Gestion et technologie d'entreprise agricole | 600,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 600,00 \$ | 600,00 \$ | 0,00 \$ |
| Carrefour Jeunesse-emploi Iberville Saint-Jean | Coop d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC) | 1 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 1 000,00 \$ | 1 000,00 \$ | 0,00 \$ |
| | | 995 093,00 \$ | 8 000,00 \$ | 8 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 38 449,00 \$ | 38 449,00 \$ | 243 986,00 \$ | 243 986,00 \$ | 704 658,00 \$ |

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION - suite

Priorité d'intervention #3 - Agir à titre de facilitateur et d'accélérateur auprès des entreprises (implantation, relocalisation, croissance, consolidation, formation, productivité, innovation)

- Connaître et évaluer les besoins des entreprises
- Apporter l'accompagnement nécessaire dans toutes les fonctions de l'entreprise (direction, ressources humaines, production, finances, marketing)
- Accompagner les entreprises dans leurs démarches auprès des divers intervenants et instances politiques
- Améliorer la compétitivité des entreprises
- Soutenir la réussite de projets par l'entremise du Fonds local d'investissement (FLI)

| Informations de base | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------|---------|---------|---------------|---------------|---------------|
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
| | | | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | |
| | | FRR-Volet 2 | | | | | | | | | | |
| NexDev Développement économique HR | Plan d'affaires et de gestion de l'incubateur | 125 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 125 000,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Développement économique régional CCIHR | 100 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 100 000,00 \$ | 100 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Projet Symbiose industrielle du Haut-Richelieu | 220 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 47 999,10 \$ | 47 999,10 \$ | 172 000,90 \$ |
| NexDev Développement économique HR | Fonds régional soutien au démarrage de services de garde éducatifs | 65 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 65 000,00 \$ | 65 000,00 \$ | 0,00 \$ |
| Les Habitations Lacolle-Beaujeu | Habitation à prix abordable pour aînés | 9 582,00 \$ | 9 582,00 \$ | 9 582,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| | | 519 582,00 \$ | 9 582,00 \$ | 9 582,00 \$ | 100 000,00 \$ | 100 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 112 999,10 \$ | 112 999,10 \$ | 297 000,90 \$ |

Priorité d'intervention #4 - Consolider le tissu économique existant

- Dynamiser les groupes industriels par l'organisation et la promotion d'activités et de projets porteurs
- Créer des synergies entre les entreprises susceptibles de développer des partenariats d'affaires
- Stimuler le développement des entreprises dans les créneaux identifiés par la région :
 - Transport terrestre incluant l'électrification des transports
 - Transformation agroalimentaire
 - Défense et sécurité
 - Aéronautique (développement de l'aéroport)
 - Métallurgie
 - Plasturgie
- Susciter l'émergence d'entreprises dans les créneaux porteurs

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION – suite

Priorité d'intervention #4 - Consolider le tissu économique existant – suite

| Informations de base | | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 |
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Édition spéciale du magazine Soyez_local | 10 000,00 \$ | 10 000,00 \$ | 10 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Édition spéciale magazine "Soyez_local" | 10 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 10 000,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Relance secteur restauration locale -Projet "Soyez_gourmand" | 5 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 5 000,00 \$ | 5 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Promotion d'achat local | 25 000,00 \$ | 25 000,00 \$ | 25 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Chambre de commerce et de l'industrie du HR | Relance commerciale (magazine "Soyez_local") | 40 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 40 000,00 \$ | 40 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| | | 90 000,00 \$ | 35 000,00 \$ | 35 000,00 \$ | 45 000,00 \$ | 45 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 10 000,00 \$ |

Priorité d'intervention #5 - Favoriser l'implantation de nouvelles entreprises sur le territoire

- Identifier des opportunités d'investissements et d'alliances stratégiques nationales et internationales

| Informations de base | | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | |
|----------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------|---------|-----------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
| | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | Engagé / Ajust | Versé | Engagé / Ajust2 | Versé / Ajust | Engagé | Versé / Ajust | Engagé | Versé / Ajust |
| | | - \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |

Priorité d'intervention #6 - Dynamiser le développement des parcs industriels

- Moderniser les parcs industriels
- Travailler au développement d'un parc industriel régional
- Instaurer un parc industriel régional

| Informations de base | | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | |
|----------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------|---------|-----------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
| | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | Engagé / Ajust | Versé | Engagé / Ajust2 | Versé / Ajust | Engagé | Versé / Ajust | Engagé | Versé / Ajust |
| | | - \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION - suite

Priorité d'intervention #7 - Développer et consolider l'offre touristique locale

- Commercialiser l'offre agrotouristique
- Consolider et mettre en valeur l'offre culturelle, patrimoniale et archéologique de même que l'histoire
- Développer et promouvoir le tourisme d'affaires et le tourisme sportif
- Bonifier et mettre en valeur la rivière Richelieu, le lac Champlain et le nautisme
- Améliorer l'expérience et le positionnement du cyclotourisme

| Informations de base | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 |
| | | | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé |
| Société de développement du Vieux Saint-Jean | Projet de boîte culturelle sur la Place publique | 45 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 7 500,00 \$ | 7 500,00 \$ | 22 500,00 \$ | 22 500,00 \$ | 7 500,00 \$ | 7 500,00 \$ | 7 500,00 \$ |
| Municipalité d'Henryville | Réaménagement du Parc des Copains Amélioration régionale | 145 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 36 250,00 \$ | 36 250,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 108 750,00 \$ |
| La Route de Champlain | Circuit de bateaux-taxis saison 2022 | 25 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 25 000,00 \$ | 25 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Alo Richelieu | Développement d'escales expérientielles dans le Haut-Richelieu | 20 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 20 000,00 \$ | 20 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| Centre de plein air l'Estacade | Construction d'un pavillon et renouvellement de la flotte de voiliers | 141 669,00 \$ | 14 167,00 \$ | 14 167,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 56 667,43 \$ | 56 667,43 \$ | 70 834,57 \$ |
| Musée du Haut-Richelieu | Bonification de l'expérience virtuelle | 40 000,00 \$ | 10 000,00 \$ | 10 000,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 30 000,00 \$ | 30 000,00 \$ | 0,00 \$ |
| Tourisme Haut-Richelieu | Station nautique du Richelieu Développement de la rivière | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ | 0,00 \$ |
| | | 416 669,00 \$ | 24 167,00 \$ | 24 167,00 \$ | 7 500,00 \$ | 7 500,00 \$ | 103 750,00 \$ | 103 750,00 \$ | 94 167,43 \$ | 94 167,43 \$ | 187 084,57 \$ |

Grand total, toutes les priorités d'intervention :

| Informations de base | | Contribution FRR-Volet 2 | | | | | | | | | |
|----------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nom du bénéficiaire | Titre du projet | Total contribution FRR-Volet 2 | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 |
| | | | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé | Versé | Engagé |
| | Grand total | 6 188 573,00 \$ | 415 420,00 \$ | 415 420,00 \$ | 568 674,00 \$ | 568 674,00 \$ | 1 036 243,00 \$ | 1 036 243,00 \$ | 1 392 021,94 \$ | 1 392 021,94 \$ | 2 776 214,06 \$ |

4. BILAN FINANCIER (1^{er} janvier au 31 décembre 2023)

Montant reçu du MAMH: 0 \$

Montant à recevoir du MAMH : 1 329 441 \$

-Total montant reçu et à recevoir : 1 329 441 \$

Montant engagé en cours d'année : 1 392 022 \$

Montant résiduel à engager : 0 \$

-Total montant engagé et à engager : 1 392 022 \$

Montant réel versé (lorsque le projet est terminé) : 104 100 \$

Montant résiduel à verser : 1 225 341 \$

-Total montant versé et à verser : 1 329 441 \$