

Fonds régions et ruralité (FRR)

Volet 2 – Soutien à la compétence de développement  
local et régional des MRC

**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS**

**2024-2025**

Février 2025

TABLE DES MATIÈRES

1. Préambule
2. Délégation à un organisme à but non lucratif
3. Bilan des activités par priorité d'intervention
4. Bilan financier

## 1. PRÉAMBULE

Conformément aux articles 14.1 et 40 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité – Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC intervenue entre le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et la MRC du Haut-Richelieu, le conseil présente son rapport annuel d'activités 2024-2025 et le bilan d'utilisation du Fonds régions et ruralité – Volet 2. Ce dernier est en lien direct avec les mesures de développement local et régional portant notamment sur les objectifs suivants :

- a) la réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) la promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) l'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères ou organismes du gouvernement;
- f) le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

## 2. **DÉLÉGATION À UN ORGANISME À BUT NON LUCRATIF**

Le conseil de la MRC du Haut-Richelieu a délégué partiellement à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu le développement local et régional.

Cette délégation a été approuvée par le MAMH le 2 décembre 2015.

Pour 2024-2025, le financement de la MRC du Haut-Richelieu pour ce mandat à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu totalise un montant de 1 772 383\$ dont 874 666\$ provenant du FRR-Volet 2.

**3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION**

**Priorité d'intervention #1 - Positionner le Haut-Richelieu comme pôle industriel et touristique à valeur ajoutée au Québec, Canada et à l'international**

- Développer des stratégies pour attirer des nouveaux projets
- Développer une image de marque pour le Haut-Richelieu
- Élaborer un plan de communication et de marketing
- Adhérer à différents réseaux pour favoriser les échanges

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Développement économique régional   NexDev	2 585 174,00 \$	176 362,00 \$	176 362,00 \$	280 996,00 \$	280 996,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	749 666,00 \$	749 666,00 \$	68 826,00 \$	
Tourisme Haut-Richelieu	Développement touristique régional   THR	720 356,00 \$	48 435,00 \$	48 435,00 \$	68 765,00 \$	68 765,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	336 316,00 \$	336 316,00 \$	19 412,00 \$	
MRC du Haut-Richelieu	Aménagement et développement du territoire	420 937,00 \$	88 874,00 \$	88 874,00 \$	66 413,00 \$	66 413,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	0,00 \$	
Corporation du festival des montgolfières de SJSR	Promotion touristique internationale	25 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
L'Ancre	Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens	34 983,41 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	23 943,41 \$	23 943,41 \$	11 040,00 \$	11 040,00 \$	0,00 \$	
Assisto.ca	Pérennisation d'Assisto.ca	15 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	0,00 \$	
CIME du Haut-Richelieu	Construction d'un bâtiment multiservices au mont Saint-Grégoire	150 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	22 118,00 \$	22 118,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	127 882,00 \$	
L'Ancre	Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens 2023	35 016,59 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 770,00 \$	20 770,00 \$	14 246,59 \$	
International de montgolfières de SJSR	Réalisation d'évènements dans les municipalités	269 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	45 000,00 \$	45 000,00 \$	224 000,00 \$	224 000,00 \$	0,00 \$	
International de montgolfières de SJSR	Réalisation d'évènements dans les municipalités - 2e édition	112 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	112 000,00 \$	
		4 367 467,00 \$	338 671,00 \$	338 671,00 \$	416 174,00 \$	416 174,00 \$	894 044,00 \$	894 044,00 \$	940 869,41 \$	940 869,41 \$	1 435 342,00 \$	1 435 342,00 \$	342 366,59 \$	

**Priorité d'intervention #2 - Exercer un leadership mobilisateur**

- Créer un guichet unique en mobilisant les intervenants, les élus et les partenaires autour d'un plan stratégique commun

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	
Centre d'entraide régionale d'Henryville	Projet "fruigumes", volet 2   Accès aux démunis	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Fondation santé Haut-Richelieu-Rouville	Bâtir ensemble -projet majeur en santé mentale	977 993,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	38 449,00 \$	38 449,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	469 772,00 \$	
Fondation Desjardins	Le Grand défi Desjardins	7 500,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Fondation du Cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu	Soutien au programme de gestion et technologie d'entreprise agricole	600,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	600,00 \$	600,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Carrefour Jeunesse-emploi comtés Iberville   Saint-Jean	Coop d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC)	1 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
		995 093,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	38 449,00 \$	38 449,00 \$	243 986,00 \$	243 986,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	469 772,00 \$	

### 3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION - suite

#### Priorité d'intervention #3 - Agir à titre de facilitateur et d'accélérateur auprès des entreprises (implantation, relocalisation, croissance, consolidation, formation, productivité, innovation)

- Connaître et évaluer les besoins des entreprises
- Apporter l'accompagnement nécessaire dans toutes les fonctions de l'entreprise (direction, ressources humaines, production, finances, marketing)
- Accompagner les entreprises dans leurs démarches auprès des divers intervenants et instances politiques
- Améliorer la compétitivité des entreprises
- Soutenir la réussite de projets par l'entremise du Fonds local d'investissement (FLI)

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	
Les Habitations Lacolle-Beaujeu	Habitation à prix abordable pour aînés	5 308,00 \$	9 582,00 \$	9 582,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	(4 274,00 \$)	(4 274,00 \$)	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Développement économique régional   CCIHR	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Projet Symbiose industrielle du Haut-Richelieu	220 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	47 999,10 \$	47 999,10 \$	89 857,44 \$	89 857,44 \$	82 143,46 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Soutien au démarrage de services de garde éducatifs	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	65 000,00 \$	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Plan d'affaires et de gestion de l'incubateur	125 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	125 000,00 \$	125 000,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Projet Symbiose industrielle du Haut-Richelieu - 2e édition	186 308,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	186 308,00 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Soutien au démarrage de services de garde éducatifs - 2e édition	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	65 000,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Plan d'affaires - implantation d'un incubateur agroalimentaire	20 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 000,00 \$	
		786 616,00 \$	9 582,00 \$	9 582,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	112 999,10 \$	112 999,10 \$	210 583,44 \$	210 583,44 \$	353 451,46 \$	

#### Priorité d'intervention #4 - Consolider le tissu économique existant

- Dynamiser les groupes industriels par l'organisation et la promotion d'activités et de projets porteurs
- Créer des synergies entre les entreprises susceptibles de développer des partenariats d'affaires
- Stimuler le développement des entreprises dans les créneaux identifiés par la région :
  - Transport terrestre incluant l'électrification des transports
  - Transformation agroalimentaire
  - Défense et sécurité
  - Aéronautique (développement de l'aéroport)
  - Métallurgie
  - Plasturgie
- Susciter l'émergence d'entreprises dans les créneaux porteurs

### 3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION – suite

#### Priorité d'intervention #4 - Consolider le tissu économique existant – suite

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2										
			2020		2021		2022		2023		2024		2025
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Édition spéciale du magazine Soyez_local	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Promotion d'achat local	25 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Édition spéciale magazine "Soyez_local"	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Relance commerciale (magazine "Soyez_local")	40 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	40 000,00 \$	40 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Relance secteur restauration locale -Projet "Soyez_gourmand"	5 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
		80 000,00 \$	35 000,00 \$	35 000,00 \$	45 000,00 \$	45 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

#### Priorité d'intervention #5 - Favoriser l'implantation de nouvelles entreprises sur le territoire

- Identifier des opportunités d'investissements et d'alliances stratégiques nationales et internationales

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2										
			2020		2021		2022		2023		2024		2025
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé
		0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

#### Priorité d'intervention #6 - Dynamiser le développement des parcs industriels

- Moderniser les parcs industriels
- Travailler au développement d'un parc industriel régional
- Instaurer un parc industriel régional

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2										
			2020		2021		2022		2023		2024		2025
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé
		0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

**Priorité d'intervention #7 - Développer et consolider l'offre touristique locale**

- Commercialiser l'offre agrotouristique
- Consolider et mettre en valeur l'offre culturelle, patrimoniale et archéologique de même que l'histoire
- Développer et promouvoir le tourisme d'affaires et le tourisme sportif
- Bonifier et mettre en valeur la rivière Richelieu, le lac Champlain et le nautisme
- Améliorer l'expérience et le positionnement du cyclotourisme

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	
Musée du Haut-Richelieu	Bonification de l'expérience virtuelle -exposition permanente	40 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Centre de plein air l'Estacade	Construction d'un pavillon et renouvellement de la flotte de voiliers	141 669,00 \$	14 167,00 \$	14 167,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	56 667,43 \$	56 667,43 \$	0,00 \$	0,00 \$	70 834,57 \$	
Tourisme Haut-Richelieu	Station nautique du Richelieu   Développement de la rivière	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Municipalité d'Henryville	Réaménagement du Parc des Copains   Amélioration régionale	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Alo Richelieu	Développement d'escaliers expérientielles dans le Haut-Richelieu	20 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 000,00 \$	20 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Société de développement du Vieux Saint-Jean	Projet de boîte culturelle sur la Place publique	45 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	22 500,00 \$	22 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	0,00 \$	
La Route de Champlain	Circuit de bateaux-taxis   saison 2022	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Municipalité de Lacolle	Agrandissement de la bibliothèque	86 241,99 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	86 241,99 \$	
		357 910,99 \$	24 167,00 \$	24 167,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	67 500,00 \$	67 500,00 \$	94 167,43 \$	94 167,43 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	157 076,56 \$	

**Grand total, toutes les priorités d'intervention :**

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	
		Grand total	6 587 086,99 \$	415 420,00 \$	415 420,00 \$	568 674,00 \$	568 674,00 \$	999 993,00 \$	999 993,00 \$	1 392 021,94 \$	1 392 021,94 \$	1 888 311,44 \$	1 888 311,44 \$	1 322 666,61 \$

**4. BILAN FINANCIER (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024)**

Montant reçu du MAMH: 864 136\$

Montant à recevoir du MAMH : 1 794 746 \$

-Total montant reçu et à recevoir : 2 658 882 \$

Montant engagé en cours d'année : 1 888 311 \$

Montant résiduel à engager : 1 322 667 \$

-Total montant engagé et à engager : 3 210 978 \$

Montant réel versé (lorsque le projet est terminé ou non) : 1 888 311 \$

Montant résiduel à verser : 1 322 667 \$

-Total montant versé et à verser : 3 210 978 \$