

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu | AR560 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Saulnier, Joane, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

[Originale signée]

Signature \_\_\_\_\_ Date 14 avril 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

|   |    |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants               | 1  |
| État consolidé des résultats  | 4  |
| État consolidé de la situation financière                                     | 5  |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État consolidé des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés                         | 8  |
| Renseignements complémentaires consolidés                                     |    |
| Informations sectorielles consolidées   |    |
| Résultats détaillés par organismes  | 21 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes       | 22 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes        | 23 |
| Situation financière par organismes   | 24 |
| Charges par objets  | 25 |
| Fonds local d'investissement  | 26 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 28 |
| Avantages sociaux futurs  | 32 |

## Renseignements financiers consolidés non audités

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés  | 39 |
| Analyse des charges consolidées | 49 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de  
Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu

### **Impossibilité d'exprimer une opinion**

Nous avons reçu pour mission d'effectuer l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (ci-après « la MRC »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020 et l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Nous n'exprimons aucune opinion sur les états financiers consolidés ci-joints de la MRC. En raison de l'importance des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion » de notre rapport, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers consolidés.

### **Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion**

a) Non-consolidation des comptes de la société Compo-Haut-Richelieu inc.

Comme l'explique la note 2, la MRC n'a pas consolidé un organisme faisant partie de son périmètre comptable, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés permettant d'évaluer l'ampleur de cette dérogation sur les états financiers consolidés de la MRC. Si les comptes de l'organisme faisant partie du périmètre comptable de la MRC avaient été consolidés, les états financiers consolidés ci-joints et les informations fournies par voie de notes auraient été différents.

Tel que décrit au paragraphe précédent, la MRC n'a pas consolidé les comptes de la société Compo-Haut Richelieu Inc. qui est sous son périmètre comptable et a comptabilisé sa participation dans cet organisme à la valeur d'acquisition pour un montant de 3 882 513 \$ au 31 décembre 2020 et 2019. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés permettant d'évaluer la valeur recouvrable de cette participation ni d'apprécier s'il existait une indication objective de dépréciation qui aurait pu conduire à la comptabilisation d'une provision pour moins-value. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer si les montants en cause auraient dû faire l'objet d'ajustements.

b) Audit d'une entité faisant partie du périmètre comptable de la MRC

Afin de respecter le texte de la Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal et la Société d'habitation du Québec, l'auditeur indépendant qui est désigné par la MRC pour auditer ses états financiers consolidés annuels doit également auditer, pour l'exercice pour lequel il a été nommé, les états financiers de toute personne morale liée qui fait partie de son périmètre comptable.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Toutefois, les états financiers de l'entité Compo-Haut-Richelieu inc., qui fait partie du périmètre comptable de la MRC, n'a pas fait l'objet d'un audit par l'auditeur indépendant désigné par la MRC. (Voir également la section a) de la présente section du rapport qui décrit un autre problème relatif à cette entité).

Cette situation a été portée à l'attention de la direction et des responsables de la gouvernance de la MRC, toutefois nous n'avons pu procéder à l'audit des états financiers de cette entité et par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires sur l'ensemble de ces états financiers et par le fait même sur les états financiers consolidés de la MRC.

### **Observation - informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S23-1, S23-2 et S23-3 portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Autre point**

En novembre 2020, le professionnel en exercice signataire du rapport précédent s'est joint à la firme MPA société de comptables professionnels agréés inc. Ce professionnel en exercice indépendant avait exprimé sur ces états financiers consolidés une impossibilité d'exprimer une opinion le 5 mai 2020 en raison de la non-consolidation d'une entité dans les états financiers consolidés de la MRC et du fait que ces états financiers avaient été audités par un autre auditeur indépendant, que celui désigné par la MRC. Ces points sont décrits aux paragraphes a) et b) de la section « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion » de notre rapport.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la MRC à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la MRC.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos responsabilités consistent à réaliser un audit des états financiers consolidés de la MRC conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada et à délivrer un rapport d'audit. Toutefois, en raison des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion », nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers consolidés.

[Original signé par]

MPA inc. société de comptable professionnels agréés / Robert Arbour CPA auditeur CA  
Montréal, le 14 avril 2021

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Réalizations |            |
|---|----|--------------|------------|
|   |    | 2020         | 2019       |
| <b>Revenus</b>  |    |              |            |
| Taxes   | 1  |              |            |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  |              |            |
| Quotes-parts  | 3  | 15 851 110   | 14 914 909 |
| Transferts  | 4  | 4 224 690    | 4 265 344  |
| Services rendus   | 5  | 991 900      | 861 612    |
| Imposition de droits  | 6  |              |            |
| Amendes et pénalités  | 7  |              |            |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |              |            |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 183 691      | 268 159    |
| Autres revenus  | 10 | 336 614      | 720 429    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |              |            |
|   | 13 | 21 588 005   | 21 030 453 |
| <b>Charges</b>  |    |              |            |
| Administration générale   | 14 | 1 304 142    | 1 487 663  |
| Sécurité publique   | 15 | 141 372      | 226 881    |
| Transport   | 16 |              |            |
| Hygiène du milieu   | 17 | 16 549 620   | 15 000 159 |
| Santé et bien-être  | 18 | 246 869      | 271 299    |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 2 590 441    | 2 819 129  |
| Loisirs et culture  | 20 | 190 000      | 209 890    |
| Réseau d'électricité  | 21 |              |            |
| Frais de financement  | 22 |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |              |            |
|   | 24 | 21 022 444   | 20 015 021 |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 25 | 565 561      | 1 015 432  |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 | 16 764 647   | 15 749 215 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 27 |              |            |
| Solde redressé  | 28 | 16 764 647   | 15 749 215 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 | 17 330 208   | 16 764 647 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020       | 2019       |
|---|----|------------|------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 9 139 750  | 10 802 671 |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 4 076 303  | 3 484 343  |
| Prêts (note 6)  | 3  | 991 866    | 81 270     |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  | 7 477 093  | 4 357 093  |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |            |            |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |            |            |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |            |            |
|   | 8  | 21 685 012 | 18 725 377 |
| <b>PASSIFS</b>  |    |            |            |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |            |            |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 |            |            |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 3 523 965  | 2 494 080  |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 903 449    | 1 030 068  |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 2 863 874  | 1 168 280  |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |            |            |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |            |            |
|   | 16 | 7 291 288  | 4 692 428  |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>                           | 17 | 14 393 724 | 14 032 949 |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Immobilisations (note 16)   | 18 | 2 879 936  | 2 657 623  |
| Propriétés destinées à la revente (note 17)                                     | 19 |            |            |
| Stocks de fournitures   | 20 |            |            |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 21 | 56 548     | 74 075     |
|   | 22 | 2 936 484  | 2 731 698  |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 23 | 17 330 208 | 16 764 647 |

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |     | Réalizations |            |
|--|-----|--------------|------------|
|  |     | 2020         | 2019       |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | 565 561      | 1 015 432  |
| Variation des immobilisations                                      |     |              |            |
| Acquisition  | 2 ( | 459 423 )    | ( 62 648 ) |
| Produit de cession   | 3   |              |            |
| Amortissement  | 4   | 237 110      | 204 167    |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |              |            |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |              | (9 995)    |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |              |            |
|  | 8   | (222 313)    | 131 524    |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |              |            |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |              | 4 148      |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 11  | 17 527       | (8 087)    |
|  | 12  | 17 527       | (3 939)    |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 13  |              |            |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 14  |              |            |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 15  | 360 775      | 1 143 017  |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |              |            |
| Solde déjà établi  | 16  | 14 032 949   | 12 889 932 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                    | 17  |              |            |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 18  |              |            |
| Solde redressé   | 19  | 14 032 949   | 12 889 932 |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 20  | 14 393 724   | 14 032 949 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020        | 2019       |
|---|----|-------------|------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |             |            |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | 565 561     | 1 015 432  |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |    |             |            |
| Amortissement (note 16)   | 2  | 237 110     | 204 167    |
| Autres  |    |             |            |
| ▪ Affectation FLI   | 3  | (1 412)     | (35 230)   |
| ▪   | 4  |             | 59 060     |
|   | 5  | 801 259     | 1 243 429  |
| Variation nette des éléments hors caisse  |    |             |            |
| Débiteurs   | 6  | (591 960)   | (497 661)  |
| Autres actifs financiers  | 7  |             |            |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8  | 1 029 885   | 104 776    |
| Revenus reportés  | 9  | (126 619)   | (17 103)   |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 |             |            |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 |             |            |
| Stocks de fournitures   | 12 |             | 4 148      |
| Autres actifs non financiers  | 13 | 17 527      | (8 087)    |
|   | 14 | 1 130 092   | 829 502    |
| <b>Activités d'investissement en immobilisations</b>  |    |             |            |
| Acquisition   | 15 | (459 423)   | (62 648)   |
| Produit de cession  | 16 |             |            |
|   | 17 | (459 423)   | (62 648)   |
| <b>Activités de placement</b>   |    |             |            |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |             |            |
| Émission ou acquisition   | 18 | (4 083 589) | 366 850    |
| Remboursement ou cession  | 19 | 54 405      | 73 534     |
| Autres placements de portefeuille   |    |             |            |
| Acquisition   | 20 |             |            |
| Cession   | 21 |             |            |
|   | 22 | (4 029 184) | (293 316)  |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |             |            |
| Émission de dettes à long terme   | 23 | 1 695 594   |            |
| Remboursement de la dette à long terme  | 24 |             |            |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 25 |             |            |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 26 |             |            |
| Autres  |    |             |            |
| ▪   | 27 |             |            |
| ▪   | 28 |             |            |
|   | 29 | 1 695 594   |            |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  | 30 | (1 662 921) | 473 538    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |    |             |            |
| Solde déjà établi   | 31 | 10 802 671  | 10 329 133 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 32 |             |            |
| Solde redressé  | 33 | 10 802 671  | 10 329 133 |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 34 | 9 139 750   | 10 802 671 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (ci-après la MRC du Haut-Richelieu) est constituée selon la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme.

### 2. Principales méthodes comptables

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les «états financiers») de la Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu.

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la MRC du Haut-Richelieu. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable. Les organismes contrôlés qui constituent une entreprise municipale en vertu des normes comptables sont présentés dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

##### a) Périmètre comptable

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges des organismes NexDev Développement économique du Haut-Richelieu et Tourisme Haut-Richelieu lesquels sont consolidés à 100 %.

Le conseil de la MRC du Haut-Richelieu a choisi de ne pas consolider un organisme périmunicipal faisant partie de son périmètre comptable selon les normes comptables. Du point de vue du conseil, l'identification du périmètre comptable à la présentation de l'information financière municipale n'est pas une obligation légale, en conséquence, le Conseil de la MRC du Haut-Richelieu, ayant analysé les critères de contrôle pour considérer un organisme à l'intérieur de son périmètre comptable a choisi de ne pas consolider Compo-Haut-Richelieu Inc.

Compo-Haut-Richelieu Inc. n'a pas été intégrée au périmètre comptable de la MRC du Haut-Richelieu d'une part, parce que la MRC ne nomme pas tous les administrateurs et d'autre part, parce qu'il s'agit d'une compagnie qui est régie par la Loi sur les sociétés par actions du Québec. Malgré le fait de son assujettissement à la Loi sur l'accès aux documents, cette société détient des documents et renseignements financiers qui ne peuvent être intégrés aux états de

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

la MRC sans nuire à sa compétitivité, tel que confirmé par un jugement de la Cour du Québec du 24 novembre 2000 (500-02-077387-996), d'un 2e jugement de la Cour du Québec du 3 octobre 2013 (500-80-020926-110), de décisions de la Commission d'accès à l'information du Québec le 7 novembre 1996 (95-11-70 / 95-11-86) et le 25 mai 2015 (1008458/1009811). Le conseil juge que cette situation d'exception relative à la norme concernant le périmètre comptable provoquerait un impact juridique qui causerait préjudice à l'organisme. Tous les apports financiers et engagements de la MRC à Compo-Haut-Richelieu Inc. figurent aux états financiers de la MRC. Quoique annuellement, le Conseil de la MRC dresse les orientations de Compo-Haut-Richelieu Inc., il s'agit entre autre, d'un mandat général dans le respect de la mise en oeuvre du plan de gestion des matières résiduelles et la gestion intégrée des matières résiduelles.

Du point de vue comptable, le périmètre comptable de la Municipalité régionale de comté comprendrait cet organisme, lequel n'a pas été consolidé dans le rapport financier.

**b) Partenariats**

N/A

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers consolidés ainsi que la comptabilisation des revenus et charges aux cours de la période visée par les états financiers consolidés. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

**C) Actifs**

N/A

**a) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalent de trésorerie**

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Prêts

Les prêts sont comptabilisés au coût après déduction des provisions pour moins-value correspondantes. Une provision pour moins-value est établie lorsque le recouvrement d'un prêt est douteux. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés dans la mesure où les prêts sont réputés recouvrables.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**b) Actifs non financiers****Immobilisations**

Les immobilisations comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Infrastructures                     | 20 à 40 ans |
| Bâtiments                           | 40 ans      |
| Ameublement et équipement de bureau | 5 ans       |

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la municipalité régionale de comté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

N/A

**D) Passifs*****Passif au titre des sites contaminés***

Les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité de la municipalité régionale de comté, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passif relatif aux frais d'assainissement des sites contaminés dès que la contamination survient ou que la municipalité régionale de comté en est informée, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause. Le passif comprend les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des terrains contaminés ainsi que les coûts afférents à la maintenance et à la surveillance après assainissement, le cas échéant. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement. À ce jour, aucun montant n'a été constaté.

**E) Revenus**

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants:

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils sont gagnés ;

Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers consolidés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

#### **F) Avantages sociaux futurs**

##### **Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

#### **G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la municipalité régionale de comté a choisi de reporter l'imposition en tout ou en partie de la taxation et des quotes-parts aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la municipalité régionale de comté a choisi de devancer l'imposition en tout ou en partie de la taxation et de l'établissement des quotes-parts.

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux informations sectorielles consolidées de l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organisme :

-Financement à long terme des activités de fonctionnement : au fur et à mesure du remboursement en capital des dettes.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**H) Instruments financiers**

N/A

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds, soit celles impliquant les comptes des excédents affectés et non affectés. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des charges, mais des éléments de conciliation à des fins fiscales.

N/A

N/A

N/A

**3. Modification de méthodes comptables**

N/A

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  |          | 2020             | 2019              |
|--|----------|------------------|-------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |          |                  |                   |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1        | 9 139 750        | 10 802 671        |
| Découvert bancaire   | 2 (      | )                | )                 |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3        |                  |                   |
| Autres éléments  |          |                  |                   |
| ▪  | 4        |                  |                   |
| ▪  | 5        |                  |                   |
| ▪  | 6        |                  |                   |
| ▪  | 7        |                  |                   |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>8</b> | <b>9 139 750</b> | <b>10 802 671</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9        | 1 775 107        | 989 669           |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10       |                  |                   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**5. Débiteurs**

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Taxes municipales   | 11 |           |           |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes              | 12 |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 13 | 3 138 732 | 2 434 810 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                 | 14 | 395 535   | 199 433   |
| Organismes municipaux   | 15 | 310 724   | 808 083   |
| Autres  |    |           |           |
| ▪ Compo Haut-Richelieu  | 16 | 111 435   |           |
| ▪ Organisme divers  | 17 | 119 877   | 42 017    |
|   | 18 | 4 076 303 | 3 484 343 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 19 |           |           |
| Organismes municipaux   | 20 |           |           |
| Autres tiers  | 21 |           |           |
|   | 22 |           |           |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                   | 23 |           |           |

**Note****6. Prêts**

|  |    | 2020    | 2019   |
|--|----|---------|--------|
| Prêts à un office d'habitation               | 24 |         |        |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 25 | 991 866 | 79 865 |
| Autres                                       |    |         |        |
| ▪ Avance à un organisme                      | 26 |         | 1 405  |
| ▪  | 27 |         |        |
|  | 28 | 991 866 | 81 270 |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29 |         |        |

**Note**

Prêts à des entreprises dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI), taux d'intérêts variant de 5,70 % à 8,75 % (5,70 % à 8,75 % en 2019), encaissable par versements mensuels variant de 266 \$ à 1 097 \$ (266 \$ à 1 097 \$ en 2019), capital et intérêts, échéant à différentes dates. Depuis le mois d'avril 2020, un moratoire a été appliqué pour le remboursement du capital et des intérêts suite à l'urgence sanitaire provoqué par la COVID-19. Les échéances de remboursement ne sont pas connus pour l'instant.

**7. Placements de portefeuille**

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Placements à titre d'investissement                               | 30 | 7 477 093 | 4 357 093 |
| Autres placements   | 31 |           |           |
|   | 32 | 7 477 093 | 4 357 093 |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33 |           |           |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34 |           |           |

**Note**



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**8. Avantages sociaux futurs**

|   | 2020 | 2019   |
|---|------|--------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |        |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35   |        |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36   |        |
|   | 37   |        |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |        |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 38   |        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39   |        |
| Régimes à cotisations déterminées   | 40   | 37 550 |
| Autres régimes (REER et autres)   | 41   | 17 687 |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 42   | 1 518  |
|   | 43   | 56 755 |
|   |      | 36 680 |
|   |      | 19 777 |
|   |      | 1 898  |
|   |      | 58 355 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 17) | 44   |      |
| Autres                                      | 45   |      |
|   | 46   |      |

**Note****10. Emprunts temporaires****11. Crédoiteurs et charges à payer**

|   | 2020 | 2019      |
|---|------|-----------|
| Fournisseurs                              | 47   | 3 202 683 |
| Salaires et avantages sociaux             | 48   | 283 142   |
| Dépôts et retenues de garantie            | 49   | 38 140    |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50   | 290       |
| Autres                                    |      |           |
| ▪   | 51   |           |
| ▪   | 52   |           |
| ▪   | 53   |           |
| ▪   | 54   |           |
| ▪   | 55   |           |
|   | 56   | 3 523 965 |
|   |      | 2 494 080 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**12. Revenus reportés**

|   |    | 2020    | 2019      |
|---|----|---------|-----------|
| Taxes perçues d'avance  | 57 |         |           |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 58 |         |           |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 | 608 658 | 550 882   |
| Fonds parcs et terrains de jeux   | 60 |         |           |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 61 |         |           |
| Société québécoise d'assainissement des eaux  | 62 |         |           |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 63 |         |           |
| Autres contributions des promoteurs   | 64 |         |           |
| Fonds de redevances réglementaires  | 65 |         |           |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 66 |         |           |
| Autres  |    |         |           |
| ▪ Divers  | 67 | 294 791 | 479 186   |
| ▪   | 68 |         |           |
| ▪   | 69 |         |           |
| ▪   | 70 |         |           |
|   | 71 | 903 449 | 1 030 068 |

**Note****13. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2020      | 2019      |
|---|----------------|------|----------|------|----|-----------|-----------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |           |           |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              |                |      |          |      | 72 |           |           |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 73 |           |           |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                |      |          |      | 74 |           |           |
|   |                |      |          |      | 75 |           |           |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      | 2021     | 2030 | 76 | 2 823 874 | 1 168 280 |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 77 |           |           |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 78 |           |           |
| Autres  | 5,00           | 5,00 | 2023     | 2025 | 79 | 40 000    |           |
|   |                |      |          |      | 80 | 2 863 874 | 1 168 280 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 81 | ( )       | ( )       |
|   |                |      |          |      | 82 | 2 863 874 | 1 168 280 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                                  | Obligations et billets        |                               | Autres dettes à long terme |           | Total 2020 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------|------------|
|                                  | Avec fonds<br>d'amortissement | Sans fonds<br>d'amortissement | Location-<br>acquisition   | Autres    |            |
| 2021                             | 83                            |                               |                            |           |            |
| 2022                             | 84                            |                               |                            |           |            |
| 2023                             | 85                            |                               |                            |           |            |
| 2024                             | 86                            |                               |                            |           |            |
| 2025                             | 87                            |                               |                            | 40 000    | 40 000     |
| 2026 et plus                     | 88                            |                               |                            | 2 823 874 | 2 823 874  |
|                                  | 89                            |                               |                            | 2 863 874 | 2 863 874  |
| Intérêts et frais<br>accessoires | 90                            |                               | ( )                        | ( )       |            |
|                                  | 91                            |                               |                            | 2 863 874 | 2 863 874  |

**Note**

Fonds local d'investissement (FLI) pour 1 168 280 \$, sans intérêt, remboursable par un premier versement le 1er juin 2021 égal au solde de l'emprunt consenti non investi au 31 décembre 2020, cinq versements annuels à compter du 1er juin 2022, chacun égal aux sommes reçues durant la période de douze mois précédent le 31 décembre de chaque année à même les prêts à recevoir consentis, un versement le 1er juin 2027 égal à l'évaluation du portefeuille de placement jusqu'à concurrence du solde de la dette au 31 décembre 2027.

Programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises dans le cadre des Fonds locaux d'investissement (PAUPME) pour 1 655 594 \$, sans intérêt, remboursable par un versement le 31 mars 2030 égal à l'évaluation du portefeuille de placements, jusqu'à concurrence du montant prêté.

**14. Autres passifs**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 92   |      |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 93   |      |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 94   |      |
| ▪   | 95   |      |
| ▪   | 96   |      |
| ▪   | 97   |      |
|   | 98   |      |

**Note****15. Actifs financiers nets (dette nette)**

|  | 2020    | 2019       |
|--|---------|------------|
| Revenant à (à la charge de)                                  |         |            |
| L'organisme municipal  | 99      | 13 255 410 |
| Tiers  |         |            |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 100 ( ) | ( )        |
| Autres   | 101 ( ) | (846 996)  |
|  | 102     | 14 032 949 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****16. Immobilisations**

|  |     | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-----|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                   |          |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |          |                         |                   |
| Eau potable  | 103 |                   |          |                         |                   |
| Eaux usées   | 104 |                   |          |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 105 |                   |          |                         |                   |
| Autres   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪ Fibre optique et divers  | 106 | 4 564 185         | 406 929  |                         | 4 971 114         |
| ▪  | 107 |                   |          |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 108 |                   |          |                         |                   |
| Bâtiments  | 109 | 678 781           |          |                         | 678 781           |
| Améliorations locatives  | 110 |                   |          |                         |                   |
| Véhicules  | 111 |                   |          |                         |                   |
| Ameublement et équipement de bureau  | 112 | 856 793           | 52 494   |                         | 909 287           |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 113 |                   |          |                         |                   |
| Terrains   | 114 | 289 710           |          |                         | 289 710           |
| Autres   | 115 |                   |          |                         |                   |
|  | 116 | 6 389 469         | 459 423  |                         | 6 848 892         |
| Immobilisations en cours   | 117 |                   |          |                         |                   |
|  | 118 | 6 389 469         | 459 423  |                         | 6 848 892         |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                   |          |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |          |                         |                   |
| Eau potable  | 119 |                   |          |                         |                   |
| Eaux usées   | 120 |                   |          |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 121 |                   |          |                         |                   |
| Autres   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪ Fibre optique et divers  | 122 | 2 366 177         | 180 070  |                         | 2 546 247         |
| ▪  | 123 |                   |          |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 124 |                   |          |                         |                   |
| Bâtiments  | 125 | 571 401           | 16 969   |                         | 588 370           |
| Améliorations locatives  | 126 |                   |          |                         |                   |
| Véhicules  | 127 |                   |          |                         |                   |
| Ameublement et équipement de bureau  | 128 | 794 268           | 40 071   |                         | 834 339           |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 129 |                   |          |                         |                   |
| Autres   | 130 |                   |          |                         |                   |
|  | 131 | 3 731 846         | 237 110  |                         | 3 968 956         |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 132 | 2 657 623         |          |                         | 2 879 936         |
| Biens loués en vertu de contrats de location-<br>acquisition inclus dans les immobilisations |     |                   |          |                         |                   |
| Coût   | 133 |                   |          |                         |                   |
| Amortissement cumulé   | 134 | (                 | )        | (                       | )                 |
| Valeur comptable nette   | 135 |                   |          |                         |                   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 136  |      |
| Immeubles industriels municipaux  | 137  |      |
| Autres  | 138  |      |
|   | 139  |      |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 140  |      |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 141  |      |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                      | 2020 | 2019   |
|----------------------|------|--------|
| Frais payés d'avance |      |        |
| ▪ Assurance          | 142  | 56 548 |
| ▪                    | 143  |        |
| ▪                    | 144  | 74 075 |
| Autres               |      |        |
| ▪                    | 145  |        |
| ▪                    | 146  |        |
|                      | 147  | 56 548 |
|                      |      | 74 075 |

**Note****19. Obligations contractuelles**

La Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu (MRC) s'est engagée en vertu d'une convention exclusive en matière de gestion des matières résiduelles conclue avec Compo-Haut-Richelieu Inc. pour une durée de 20 ans. Cette entente prévoit que la MRC assurera à Compo-Haut-Richelieu Inc. la gestion complète des matières résiduelles générées par les municipalités assujetties, le tout conformément à l'article 678.0.1 du Code municipal du Québec. Les coûts de cette convention sont déterminés à chacun des exercices en fonction des coûts proposés par Compo-Haut-Richelieu Inc.

Au cours de la période 2003, la MRC a conclu une convention d'une durée de 20 ans avec d'autres partenaires régionaux pour la mise en place d'une infrastructure de fibres optiques et de son entretien. Une aide financière pour ce projet de l'ordre de 615 000 \$ a été octroyée par le Gouvernement du Québec et la totalité du montant a été reçu. La convention prévoit des frais d'entretien pour la durée de ladite convention. Les coûts prévus pour l'exercice 2021 sont de 71 640 \$; et ceux des exercices subséquents seront indexés annuellement selon l'indice des prix à la consommation pour la région de Montréal.

**20. Droits contractuels**

La MRC du Haut-Richelieu a conclu des contrats de location de locaux échéant à différentes dates jusqu'en 2022, prévoyant la perception de loyers totalisant 6

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

000 \$. Les revenus de location à percevoir au cours des prochains exercices s'élèvent à 3 000 \$ en 2021 et à 3 000 \$ en 2022.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

| Description                              | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |           |
|--|---------------------------------|--------------------------|-----------|
|  |                                 | 2020                     | 2019      |
| Développement Innovations Haut-Richelieu | 3 591 363                       | 3 591 363                | 3 591 363 |
|  | 148                             | 3 591 363                | 3 591 363 |

N/A

**B) Auto-assurance**

N/A

**C) Poursuites**

N/A

**D) Autres**

N/A

**22. Actifs éventuels**

N/A

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

N/A

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires non consolidées. Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration municipale est également présenté dans les informations sectorielles.

**25. Instruments financiers**

N/A

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**26 OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Opérations conclues avec des apparentés (a) | 2020          | 2019          |
| Revenus                                     |               |               |
| Compo Haut-Richelieu Inc.                   | 24 370 \$     | 35 507 \$     |
| Charges                                     |               |               |
| Hygiène du milieu                           |               |               |
| Compo Haut-Richelieu Inc.                   | 13 074 092 \$ | 11 738 466 \$ |

(a) Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont évalués à la valeur d'échange

*Subordination de paiements:*

La MRC a signé une convention de subordination avec la Banque Nationale du Canada en vertu de laquelle le rachat des actions privilégiées et le paiement de celles-ci, ainsi que le paiement de toutes les sommes, créances ou réclamations actuellement dues ou qui pourront à l'avenir être dues à la MRC du Haut-Richelieu par Compo Haut-Richelieu Inc., soit différé jusqu'au paiement complet de toutes les dettes présentes et futures ou de toutes les autres obligations de Compo Haut-Richelieu Inc. envers la Banque Nationale du Canada.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Réalisations 2019         | Budget 2020               | Réalisations 2020         |                                |                                      |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats |
| <b>Revenus</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Taxes   | 1  |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Quotes-parts  | 3  | 14 914 909                | 15 703 809                | 15 851 110                |                                | 15 851 110                           |
| Transferts  | 4  | 3 982 055                 | 4 979 779                 | 4 118 497                 |                                | 4 224 690                            |
| Services rendus   | 5  | 861 612                   | 658 000                   | 991 900                   |                                | 991 900                              |
| Imposition de droits  | 6  |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Amendes et pénalités  | 7  |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 268 159                   | 142 100                   | 154 207                   |                                | 183 691                              |
| Autres revenus  | 10 | 18 354                    | 19 265                    | (8 602)                   |                                | 336 614                              |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |                           |                           |                           |                                |                                      |
|   | 12 | 20 045 089                | 21 502 953                | 21 107 112                |                                | 2 031 230                            |
| <b>Investissement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Taxes   | 13 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Quotes-parts  | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Transferts  | 15 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Imposition de droits  | 16 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Autres revenus  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Contributions des promoteurs  | 17 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Autres  | 18 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |                           |                           |                           |                                |                                      |
|   | 20 |                           |                           |                           |                                |                                      |
|   | 21 | 20 045 089                | 21 502 953                | 21 107 112                |                                | 2 031 230                            |
| <b>Charges</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Administration générale   | 22 | 1 460 207                 | 1 467 172                 | 1 276 490                 | 27 652                         | 1 304 142                            |
| Sécurité publique   | 23 | 226 881                   | 245 028                   | 141 372                   |                                | 141 372                              |
| Transport   | 24 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Hygiène du milieu   | 25 | 14 923 088                | 16 235 491                | 16 472 549                | 77 071                         | 16 549 620                           |
| Santé et bien-être  | 26 | 271 299                   | 292 000                   | 246 869                   |                                | 246 869                              |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 27 | 2 026 860                 | 3 756 778                 | 2 357 533                 | 67 686                         | 2 590 441                            |
| Loisirs et culture  | 28 | 184 468                   | 162 517                   | 144 232                   | 45 768                         | 190 000                              |
| Réseau d'électricité  | 29 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Frais de financement  | 30 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Effet net des opérations de restructuration   | 31 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Amortissement des immobilisations   | 32 | 187 729                   |                           | 218 177                   | (218 177)                      |                                      |
|   | 33 | 19 280 532                | 22 158 986                | 20 857 222                |                                | 1 715 559                            |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 764 557                   | (656 033)                 | 249 890                   |                                | 315 671                              |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | <u>Réalisations 2019</u> | <u>Budget 2020</u>    | <u>Réalisations 2020</u> | <u>Total</u>                 |             |
|--|----|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|-------------|
|  |    | <u>Administration</u>    | <u>Administration</u> | <u>Administration</u>    | <u>Organismes</u>            |             |
|  |    | <u>municipale</u>        | <u>municipale</u>     | <u>municipale</u>        | <u>contrôlés et</u>          |             |
|  |    |                          |                       |                          | <u>partenariats</u>          |             |
|  |    |                          |                       |                          | <u>Total</u>                 |             |
|  |    |                          |                       |                          | <u>consolidé<sup>1</sup></u> |             |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1  | 764 557                  | (656 033)             | 249 890                  | 315 671                      | 565 561     |
| Moins : revenus d'investissement   | 2  | ( )                      | ( )                   | ( )                      | ( )                          | ( )         |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3  | 764 557                  | (656 033)             | 249 890                  | 315 671                      | 565 561     |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                          |                       |                          |                              |             |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                          |                       |                          |                              |             |
| <b>Immobilisations</b>   |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Amortissement  | 4  | 187 729                  |                       | 218 177                  | 18 933                       | 237 110     |
| Produit de cession   | 5  |                          |                       |                          |                              |             |
| (Gain) perte sur cession   | 6  |                          |                       |                          |                              |             |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7  |                          |                       |                          |                              |             |
|  | 8  | 187 729                  |                       | 218 177                  | 18 933                       | 237 110     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Coût des propriétés vendues  | 9  |                          |                       |                          |                              |             |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 |                          |                       |                          |                              |             |
|  | 11 |                          |                       |                          |                              |             |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Remboursement ou produit de cession  | 12 | 73 534                   |                       | 54 405                   |                              | 54 405      |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13 |                          |                       |                          |                              |             |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 | 35 229                   |                       |                          |                              |             |
|  | 15 | 108 763                  |                       | 54 405                   |                              | 54 405      |
| <b>Financement</b>   |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 |                          |                       | 1 655 594                | 40 000                       | 1 695 594   |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 | ( )                      | ( )                   | ( )                      | ( )                          | ( )         |
|  | 18 |                          |                       | 1 655 594                | 40 000                       | 1 695 594   |
| <b>Affectations</b>  |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Activités d'investissement   | 19 | 5 365                    | ( )                   | 1 790 893                | 26 040                       | 1 816 933   |
| Excédent (déficit) accumulé  |    |                          |                       |                          |                              |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 |                          | 577 233               | 743 931                  |                              | 743 931     |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 | 199 208                  | 78 800                | 205 282                  |                              | 205 282     |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 | (103 164)                |                       | (785 438)                |                              | (785 438)   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 |                          |                       |                          |                              |             |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24 |                          |                       |                          |                              |             |
|  | 25 | 90 679                   | 656 033               | (1 627 118)              | (26 040)                     | (1 653 158) |
|  | 26 | 387 171                  | 656 033               | 301 058                  | 32 893                       | 333 951     |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27 | 1 151 728                |                       | 550 948                  | 348 564                      | 899 512     |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | Réalizations 2019         |                           | Réalizations 2020                    |                              |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1                         |                           |                                      |                              |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale  | 2 (                       | 5 365 )(                  | 433 383 )(                           | 433 383 )                    |
| Sécurité publique  | 3 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Transport  | 4 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Hygiène du milieu  | 5 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Santé et bien-être   | 6 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (                       | ) (                       | 26 040 )(                            | 26 040 )                     |
| Loisirs et culture   | 8 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Réseau d'électricité   | 9 (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
|  | 10 (                      | 5 365 )(                  | 433 383 )(                           | 26 040 )(                    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  | 11 (                      | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition  | 12 (                      | 366 850 )(                | 4 083 589 )(                         | 4 083 589 )                  |
| <b>Financement</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 13                        |                           |                                      |                              |
| <b>Affectations</b>  |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement  | 14                        | 5 365                     | 1 790 893                            | 26 040                       |
| Excédent accumulé  |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 15                        | 366 850                   | 963 589                              | 963 589                      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 16                        |                           | 1 762 490                            | 1 762 490                    |
| Réserves financières et fonds réservés   | 17                        |                           |                                      |                              |
|  | 18                        | 372 215                   | 4 516 972                            | 26 040                       |
|  | 19                        |                           |                                      | 4 543 012                    |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 20                        |                           |                                      |                              |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | <b>2019</b>                          |                                      | <b>2020</b>   |  |
|---|----|--------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
|   |    | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Organismes<br/>contrôlés et<br/>partenariats</b> | <b>Total<br/>consolidé<sup>1</sup></b> |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 9 749 420                            | 7 915 589                            | 1 224 161   | 9 139 750                              |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 3 373 812                            | 3 923 602                            | 318 334   | 4 076 303                              |
| Prêts (note 6)  | 3  | 79 865                               | 989 049                              | 2 817   | 991 866                                |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  | 4 357 093                            | 7 477 093                            |   | 7 477 093                              |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                                      |                                      |   |  |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |                                      |                                      |   |  |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |                                      |                                      |   |  |
|   | 8  | 17 560 190                           | 20 305 333                           | 1 545 312   | 21 685 012                             |
| <b>PASSIFS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                                      |                                      |   |  |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 |                                      |                                      |   |  |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 2 390 137                            | 3 450 280                            | 239 318   | 3 523 965                              |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 774 721                              | 775 769                              | 127 680   | 903 449                                |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 1 168 280                            | 2 823 874                            | 40 000  | 2 863 874                              |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |                                      |                                      |   |  |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |                                      |                                      |   |  |
|   | 16 | 4 333 138                            | 7 049 923                            | 406 998   | 7 291 288                              |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>                           | 17 | 13 227 052                           | 13 255 410                           | 1 138 314   | 14 393 724                             |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Immobilisations (note 16)   | 18 | 2 600 464                            | 2 815 670                            | 64 266  | 2 879 936                              |
| Propriétés destinées à la revente (note 17)                                     | 19 |                                      |                                      |   |  |
| Stocks de fournitures   | 20 |                                      |                                      |   |  |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 21 | 43 149                               | 49 479                               | 7 069   | 56 548                                 |
|   | 22 | 2 643 613                            | 2 865 149                            | 71 335  | 2 936 484                              |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 23 | 4 199 221                            | 2 267 824                            | 1 145 383   | 3 413 207                              |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 24 | 5 782 232                            | 4 589 290                            |   | 4 589 290                              |
| Réserves financières et fonds réservés  | 25 | 989 669                              | 1 775 107                            |   | 1 775 107                              |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 26 | ( 1 088 415 )                        | ( 1 834 825 )                        |   | ( 1 834 825 )                          |
| Financement des investissements en cours  | 27 | (969 600)                            | (969 600)                            |   | (969 600)                              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 28 | 6 957 558                            | 10 292 763                           | 64 266  | 10 357 029                             |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 29 |                                      |                                      |   |  |
|   | 30 | 15 870 665                           | 16 120 559                           | 1 209 649   | 17 330 208                             |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |                                      |                                      |   |  |
| Droits contractuels (note 20)   |    |                                      |                                      |   |  |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |                                      |                                      |   |  |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |    | Budget<br>2020            | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
| <b>Rémunération</b>   | 1  | 1 144 403                 | 991 641              | 991 641              | 845 812              |
| <b>Charges sociales</b>   | 2  | 250 600                   | 198 920              | 198 920              |                      |
| <b>Biens et services</b>  |    |                           |                      |                      |                      |
| Services obtenus d'organismes municipaux                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Compensations pour services municipaux                            | 3  |                           |                      |                      |                      |
| Ententes de services  |    |                           |                      |                      |                      |
| Services de transport collectif                                   | 4  |                           |                      |                      |                      |
| Autres services   | 5  |                           |                      |                      |                      |
| Autres biens et services  | 6  | 15 119 306                | 15 179 653           | 15 325 942           | 14 672 024           |
| <b>Frais de financement</b>                                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |    |                           |                      |                      |                      |
| De l'organisme municipal  | 7  |                           |                      |                      |                      |
| D'autres organismes municipaux                                    | 8  |                           |                      |                      |                      |
| Du gouvernement du Québec<br>et ses entreprises                   | 9  |                           |                      |                      |                      |
| D'autres tiers  | 10 |                           |                      |                      |                      |
| Autres frais de financement                                       | 11 |                           |                      |                      |                      |
| <b>Contributions à des organismes</b>                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Organismes municipaux   |    |                           |                      |                      |                      |
| Quotes-parts  | 12 |                           |                      |                      |                      |
| Transferts  | 13 |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 14 |                           |                      |                      |                      |
| Autres organismes   |    |                           |                      |                      |                      |
| Transferts  | 15 |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 16 | 5 644 677                 | 4 268 831            | 4 268 831            | 4 293 018            |
| <b>Amortissement des immobilisations</b>                          | 17 |                           | 218 177              | 237 110              | 204 167              |
| <b>Autres</b>   |    |                           |                      |                      |                      |
| ▪   | 18 |                           |                      |                      |                      |
| ▪   | 19 |                           |                      |                      |                      |
| ▪   | 20 |                           |                      |                      |                      |
|   | 21 | 22 158 986                | 20 857 222           | 21 022 444           | 20 015 021           |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | 2020         | 2019      |
|--|--------------|-----------|
| <b>RÉSULTATS</b>   |              |           |
| <b>Revenus</b>   |              |           |
| Revenus sur les placements de portefeuille   | 1 13 450     | 20 659    |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement   | 2 7 885      | 8 970     |
| Autres revenus   | 3 17 693     |           |
|  | 4 39 028     | 29 629    |
| <b>Charges</b>   |              |           |
| Créances douteuses   |              |           |
| Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 5            | 35 229    |
| Variation de la provision pour moins-value   | 6            |           |
|  | 7            | 35 229    |
| Autres charges   | 8            |           |
|  | 9            | 35 229    |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 10 39 028    | (5 600)   |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>   |              |           |
| <b>Actifs</b>  |              |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 11 1 775 107 | 989 669   |
| Placements de portefeuille   | 12           |           |
| Débiteurs  | 13           |           |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement                       | 14 989 049   | 79 865    |
| Provision pour moins-value   | 15 ( ) ( )   |           |
|  | 16 989 049   | 79 865    |
|  | 17 2 764 156 | 1 069 534 |
| <b>Passifs</b>   |              |           |
| Créditeurs et charges à payer  | 18           |           |
| Revenus reportés   | 19           |           |
| Dettes à long terme  | 20 2 823 874 | 1 168 280 |
|  | 21 2 823 874 | 1 168 280 |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b>   | 22 (59 718)  | (98 746)  |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |              |           |
| Libres - FLI régulier  | 23           |           |
| Libres - Aide d'urgence aux PME  | 24           |           |
| Supportant les engagements de prêts - FLI régulier   | 25 974 480   | 989 669   |
| Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME                                       | 26 800 627   |           |
| Supportant les garanties de prêts - FLI régulier   | 27           |           |
| Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME   | 28           |           |
|  | 29 1 775 107 | 989 669   |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts à des entreprises dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI), taux d'intérêts variant de 5,70 % à 8,75 % (5,70 % à 8,75 % en 2019), encaissable par versements mensuels variant de 266 \$ à 1 097 \$ (266 \$ à 1 097 \$ en 2019), capital et intérêts, échéant à différentes dates. Depuis le mois d'avril 2020, un moratoire a été appliqué pour le remboursement du capital et des intérêts suite à l'urgence sanitaire provoqué par la COVID-19. Les échéances de remboursement ne sont pas connus pour l'instant.

**Note sur la dette à long terme**

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |     | 2020         | 2019        |
|--|-----|--------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |              |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 3 413 207    | 5 005 043   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 4 589 290    | 5 813 233   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 1 775 107    | 989 669     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 1 834 825 )( | 1 088 415 ) |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (969 600)    | (969 600)   |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | 10 357 029   | 7 014 717   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   | [REDACTED]   | [REDACTED]  |
|  | 8   | 17 330 208   | 16 764 647  |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Administration municipale                         | 9  | 2 267 824 | 4 199 221 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | 1 145 383 | 805 822   |
|   | 11 | 3 413 207 | 5 005 043 |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Partie I  | 12 | 1 957 974 | 1 515 291 |
| ▪ Partie II                                       | 13 | 183 646   | 181 364   |
| ▪ Partie III                                      | 14 | 2 114 132 | 3 793 854 |
| ▪ Partie IV                                       | 15 | 225 156   | 202 259   |
| ▪ Partie V  | 16 | 49 430    | 45 200    |
| ▪ Partie VI                                       | 17 | 58 952    | 44 264    |
| ▪   | 18 |           |           |
| ▪   | 19 |           |           |
| ▪   | 20 |           |           |
|   | 21 | 4 589 290 | 5 782 232 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |           |           |
| ▪ Outils Promotionnel                             | 22 |           | 11 833    |
| ▪ Zone innovation                                 | 23 |           | 19 168    |
| ▪   | 24 |           |           |
|   | 25 |           | 31 001    |
|   | 26 | 4 589 290 | 5 813 233 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | 2020 | 2019      |
|---|------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |           |
| ▪   | 27   |           |
| ▪   | 28   |           |
| ▪   | 29   |           |
| ▪   | 30   |           |
| ▪   | 31   |           |
|   | 32   |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |           |
| ▪   | 33   |           |
| ▪   | 34   |           |
| ▪   | 35   |           |
|   | 36   |           |
| Fonds réservés  |      |           |
| Fonds de roulement  |      |           |
| Administration municipale                                   | 37   |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 38   |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |           |
| Administration municipale                                   | 39   |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 40   |           |
| Montant non réservé   |      |           |
| Administration municipale                                   | 41   |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 42   |           |
| Fonds local d'investissement                                | 43   | 1 775 107 |
| Fonds local de solidarité                                   | 44   | 989 669   |
| Autres  |      |           |
| ▪   | 45   |           |
| ▪   | 46   |           |
|   | 47   | 1 775 107 |
|   | 48   | 989 669   |
|   | 48   | 1 775 107 |
|   |      | 989 669   |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | 2020 | 2019         |
|--|------|--------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |      |              |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |      |              |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |      |              |
| Avantages sociaux futurs   |      |              |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 49 ( | )(           |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 50 ( | )(           |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |      |              |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 51 ( | )(           |
| Autres   | 52 ( | )(           |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 53 ( | )(           |
|  | 54 ( | )(           |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement  | 55 ( | )(           |
| Assainissement des sites contaminés  | 56 ( | )(           |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 57 ( | )(           |
| Autres   |      |              |
| ▪  | 58 ( | )(           |
| ▪  | 59 ( | )(           |
|  | 60 ( | )(           |
| Mesures d'allègement fiscal transitoires   |      |              |
| Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000   |      |              |
| Salaires et avantages sociaux  | 61 ( | )(           |
| Intérêts sur la dette à long terme   | 62 ( | )(           |
| Mesures relatives à la TVQ   |      |              |
| Utilisation du fonds général   | 63 ( | )(           |
| Utilisation du fonds de roulement  | 64 ( | )(           |
| Mesure relative aux frais reportés   | 65 ( | )(           |
| Autres   |      |              |
| ▪  | 66 ( | )(           |
| ▪  | 67 ( | )(           |
|  | 68 ( | )(           |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |      |              |
| Mesure transitoire relative à la TVQ   | 69 ( | )(           |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 70 ( | )(           |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 71 ( | )(           |
| Autres   |      |              |
| ▪  | 72 ( | 2 823 874 )( |
| ▪  | 73 ( | 1 168 280 )( |
|  | 74 ( | 2 823 874 )( |
|  |      | 1 168 280    |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |      |              |
| Financement des activités de fonctionnement  | 75   |              |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 76   |              |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 77   | 989 049      |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 78   | 79 865       |
| Autres   |      |              |
| ▪  | 79   |              |
|  | 80   | 989 049      |
|  | 81 ( | 1 834 825 )( |
|  |      | 79 865       |
|  |      | 1 088 415    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | 2020             | 2019          |
|--|------------------|---------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                  |               |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                  |               |
| Financement non utilisé  | 82               |               |
| Investissements à financer   | 83 ( 969 600 )   | ( 969 600 )   |
|  | 84               | (969 600)     |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                  |               |
| Éléments d'actif   |                  |               |
| Immobilisations  | 85               | 2 879 936     |
| Propriétés destinées à la revente  | 86               | 2 657 623     |
| Prêts  | 87               | 991 866       |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 88               | 7 477 093     |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 89               | 4 357 093     |
|  | 90               | 11 348 895    |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 91               | 7 095 986     |
|  | 92               | 11 348 895    |
| Éléments de passif correspondant   |                  |               |
| Dette à long terme   | 93 ( 2 863 874 ) | ( 1 168 280 ) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 94 ( )           | ( )           |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 95               |               |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 96               |               |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 97               | 2 863 874     |
|  | 98 ( )           | ( )           |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 99 ( 991 866 )   | ( 81 269 )    |
|  | 100 ( 991 866 )  | ( 81 269 )    |
|  | 101              | 10 357 029    |
|  |                  | 7 014 717     |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES****Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   |    | 2020 | 2019 |
|---|----|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |    |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3  |      |      |
| Charge de l'exercice  | 4  | (    | )(   |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5  |      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6  |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |    |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7  |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8  | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9  |      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10 |      |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11 |      |      |
| Provision pour moins-value  | 12 | (    | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13 |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |    |      |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14 |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15 |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16 | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 | (    | )(   |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |    |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18 |      |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19 |      |      |
|   | 20 |      |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21 | (    | )(   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 | (    | )(   |
|   | 23 |      |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24 |      |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25 |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26 |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27 |      |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28 |      |      |
| Autres  | 29 |      |      |
| ▪   | 30 |      |      |
| ▪   | 31 |      |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 32 |      |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 33 | (    | )(   |
| Rendement espéré des actifs   | 34 | (    | )(   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 35 |      |      |
| Charge de l'exercice  | 35 |      |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | 2020   | 2019 |   |
|---|--------|------|---|
| <b>Informations complémentaires</b>   |        |      |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 36     |      |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 37 ( ) | ( )  |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 38     |      |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 39     |      |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 40     |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41     |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 42     |      |   |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43     |      |   |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  |        |      |   |
| Pour la réserve de restructuration  | 44     |      |   |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 45     |      |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 46     |      |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                          |        |      |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 47     | %    | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 48     | %    | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 49     | %    | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 50     | %    | % |
| Autres hypothèses économiques   |        |      |   |
| ▪   | 51     |      |   |
| ▪   | 52     |      |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55   |      |
| Charge de l'exercice   | 56 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57   |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61   |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice<br>avant la provision pour moins-value                                   | 63   |      |
| Provision pour moins-value   | 64 ( | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages<br/>dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |      |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 ( | )(   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | 2020 | 2019    |   |
|---|------|---------|---|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |         |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70   |         |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71   |         |   |
|   | 72   |         |   |
| Cotisations salariales des employés   | 73   | ( ) ( ) |   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74   | ( ) ( ) |   |
|   | 75   |         |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76   |         |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77   |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78   |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79   |         |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80   |         |   |
| Autres  |      |         |   |
| ▪   | 81   |         |   |
| ▪   | 82   |         |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83   |         |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84   |         |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85   | ( ) ( ) |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86   |         |   |
| Charge de l'exercice  | 87   |         |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 88   |         |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 89   | ( ) ( ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 90   |         |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 91   |         |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 92   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 93   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 94   |         |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 95   |         |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 96   |         |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |      |         |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 97   | %       | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 98   | %       | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 99   | %       | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 100  | %       | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 101  | %       | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 102  | %       | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 103  |         |   |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |   |
| ▪   | 104  |         |   |
| ▪   | 105  |         |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Le Régime de retraite des employés municipaux du Québec est un régime de retraite à employeurs multiples, offrant un volet à cotisations déterminées et un volet à prestations déterminées. Les employés participants et les organismes municipaux participants se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des employés et de contributions dans le cas des organismes.

Étant donné que ce régime est un régime à employeurs multiples, qui ne comporte pas de compte distinct, les municipalités participantes comptabilisent ce régime comme s'il était un régime à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par un organisme municipal participant relativement à ce régime correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|   | 2020   | 2019   |
|---|--------|--------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |        |        |
| Cotisations de l'employeur  |        |        |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités 107 |        |        |
| Régime de retraite par financement salarial 108   |        |        |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec 109                                  |        |        |
| Autres régimes 110  | 37 550 | 36 680 |
|   | 37 550 | 36 680 |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 112 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime de retraite simplifié

|  | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| <b>Charge de l'exercice</b>              |        |        |
| Cotisations de l'employeur               |        |        |
| Régime volontaire d'épargne-retraite 113 |        |        |
| Régime de retraite simplifié 114         |        |        |
| REER 115                                 |        |        |
| Autres régimes 116                       | 17 687 | 19 777 |
|  | 17 687 | 19 777 |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice 118 | 2    | 2    |

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants, les municipalités et les MRC participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités et des MRC. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités et les MRC participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par un organisme municipal participant relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par lui pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 119 | 450         | 563         |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 120 | 1 518       | 1 898       |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 121 |             |             |
|  | 122 | 1 518       | 1 898       |

**Note**



## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |  | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|---|--|------------------------------|----------------------|----------------------|
|   |  | Réalisations<br>2020         | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2019 |
| <b>TRANSFERTS</b>   |  |                              |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b> |  |                              |                      |                      |
|   | <b>Administration générale</b>                   | 53                           |                      |                      |
|   | <b>Sécurité publique</b>                         |                              |                      |                      |
|   | Police   | 54                           |                      |                      |
|   | Sécurité incendie                                | 55                           | 34 091               | 74 887               |
|   | Sécurité civile                                  | 56                           |                      |                      |
|   | Autres   | 57                           |                      | 47 892               |
|   | <b>Transport</b>                                 |                              |                      |                      |
|   | Réseau routier                                   |                              |                      |                      |
|   | Voirie municipale                                | 58                           |                      |                      |
|   | Enlèvement de la neige                           | 59                           |                      |                      |
|   | Autres   | 60                           |                      |                      |
|   | Transport collectif                              |                              |                      |                      |
|   | Transport en commun                              |                              |                      |                      |
|   | Transport régulier                               | 61                           |                      |                      |
|   | Transport adapté                                 | 62                           |                      |                      |
|   | Transport scolaire                               | 63                           |                      |                      |
|   | Autres   | 64                           |                      |                      |
|   | Transport aérien                                 | 65                           |                      |                      |
|   | Transport par eau                                | 66                           |                      |                      |
|   | Autres   | 67                           |                      |                      |
|   | <b>Hygiène du milieu</b>                         |                              |                      |                      |
|   | Eau et égout                                     |                              |                      |                      |
|   | Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 68                           |                      |                      |
|   | Réseau de distribution de l'eau potable          | 69                           |                      |                      |
|   | Traitement des eaux usées                        | 70                           |                      |                      |
|   | Réseaux d'égout                                  | 71                           |                      |                      |
|   | Matières résiduelles                             |                              |                      |                      |
|   | Déchets domestiques et assimilés                 | 72                           |                      |                      |
|   | Matières recyclables                             |                              |                      |                      |
|   | Collecte sélective                               |                              |                      |                      |
|   | Collecte et transport                            | 73                           |                      |                      |
|   | Tri et conditionnement                           | 74                           |                      |                      |
|   | Autres   | 75                           |                      |                      |
|   | Autres   | 76                           |                      |                      |
|   | Cours d'eau                                      | 77                           |                      |                      |
|   | Protection de l'environnement                    | 78                           |                      |                      |
|   | Autres   | 79                           |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Logement social                       | 80                                   |                              |                              |
|   | Sécurité du revenu                    | 81                                   |                              |                              |
|   | Autres                                | 82                                   |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Aménagement, urbanisme et zonage      | 83                                   | 340 715                      | 340 715                      |
|   | Rénovation urbaine                    | 84                                   |                              |                              |
|   | Promotion et développement économique | 85                                   | 296 946                      | 403 139                      |
|   | Autres                                | 86                                   |                              | 562 867                      |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Activités récréatives                 | 87                                   | 28 175                       | 28 175                       |
|   | Activités culturelles                 |                                      |                              | 23 373                       |
|   | Bibliothèques                         | 88                                   | 38 042                       | 38 042                       |
|   | Autres                                | 89                                   |                              | 2 206                        |
|   | <b>Réseau d'électricité</b>           | 90                                   |                              |                              |
|   |                                       | 91                                   | 737 969                      | 844 162                      |
|   |                                       |                                      |                              | 711 225                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |  | Administration | Données consolidées |              |
|---|--|----------------|---------------------|--------------|
|   |  | municipale     | Réalisations        | Réalisations |
|   |  | Réalisations   | Réalisations        | Réalisations |
|   |  | 2020           | 2020                | 2019         |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |  |                |                     |              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |  |                |                     |              |
| <b>Administration générale</b>  |  | 92             |                     |              |
| <b>Sécurité publique</b>  |  |                |                     |              |
| Police  |  | 93             |                     |              |
| Sécurité incendie   |  | 94             |                     |              |
| Sécurité civile   |  | 95             |                     |              |
| Autres  |  | 96             |                     |              |
| <b>Transport</b>  |  |                |                     |              |
| Réseau routier  |  |                |                     |              |
| Voirie municipale   |  | 97             |                     |              |
| Enlèvement de la neige  |  | 98             |                     |              |
| Autres  |  | 99             |                     |              |
| Transport collectif   |  |                |                     |              |
| Transport en commun   |  |                |                     |              |
| Transport régulier  |  | 100            |                     |              |
| Transport adapté  |  | 101            |                     |              |
| Transport scolaire  |  | 102            |                     |              |
| Autres  |  | 103            |                     |              |
| Transport aérien  |  | 104            |                     |              |
| Transport par eau   |  | 105            |                     |              |
| Autres  |  | 106            |                     |              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |  |                |                     |              |
| Eau et égout  |  |                |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  |  | 107            |                     |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   |  | 108            |                     |              |
| Traitement des eaux usées   |  | 109            |                     |              |
| Réseaux d'égout   |  | 110            |                     |              |
| Matières résiduelles  |  |                |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés  |  | 111            |                     |              |
| Matières recyclables  |  |                |                     |              |
| Collecte sélective  |  |                |                     |              |
| Collecte et transport   |  | 112            |                     |              |
| Tri et conditionnement  |  | 113            |                     |              |
| Autres  |  | 114            |                     |              |
| Autres  |  | 115            |                     |              |
| Cours d'eau   |  | 116            |                     |              |
| Protection de l'environnement   |  | 117            |                     |              |
| Autres  |  | 118            |                     |              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                                      |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>INVESTISSEMENT (suite)</b> |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                                      |                              |                              |
| Logement social   | 119                                  |                              |                              |
| Sécurité du revenu  | 120                                  |                              |                              |
| Autres  | 121                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                                      |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 122                                  |                              |                              |
| Rénovation urbaine  | 123                                  |                              |                              |
| Promotion et développement économique   | 124                                  |                              |                              |
| Autres  | 125                                  |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                                      |                              |                              |
| Activités récréatives   | 126                                  |                              |                              |
| Activités culturelles   |                                      |                              |                              |
| Bibliothèques   | 127                                  |                              |                              |
| Autres  | 128                                  |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>   | 129                                  |                              |                              |
|   | 130                                  |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |     | Données consolidées          |                      |                      |
|---|-----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|   |     | Administration<br>municipale | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2019 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |     |                              |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |     |                              |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation<br>municipale  | 131 |                              |                      |                      |
| Péréquation   | 132 |                              |                      |                      |
| Neutralité  | 133 |                              |                      |                      |
| Partage des redevances sur les<br>ressources naturelles   | 134 | 209 429                      | 209 429              | 232 273              |
| Compensation pour la collecte sélective<br>de matières recyclables  | 135 | 2 447 908                    | 2 447 908            | 2 085 224            |
| Fonds de développement des territoires  | 136 | 520 339                      | 520 339              | 1 168 164            |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun — Droits<br>d'immatriculation                   | 137 |                              |                      |                      |
| Dotation spéciale de fonctionnement   | 138 |                              |                      |                      |
| Soutien à la compétence de<br>développement local et régional des MRC<br>du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 139 |                              |                      |                      |
| Autres  | 140 | 202 852                      | 202 852              | 68 458               |
|   | 141 | 3 380 528                    | 3 380 528            | 3 554 119            |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 142 | 4 118 497                    | 4 224 690            | 4 265 344            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                | Administration municipale |                   | Données consolidées |                   |
|--|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | Réalisations 2020         | Réalisations 2020 | Réalisations 2020   | Réalisations 2019 |
| <b>SERVICES RENDUS</b>                           |                           |                   |                     |                   |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b> |                           |                   |                     |                   |
| <b>Administration générale</b>                   |                           |                   |                     |                   |
| Greffes et application de la loi                 | 143                       |                   |                     |                   |
| Évaluation                                       | 144                       | 5 316             | 5 316               | 6 215             |
| Autres   | 145                       | 21 133            | 21 133              | 14 059            |
|  | 146                       | 26 449            | 26 449              | 20 274            |
| <b>Sécurité publique</b>                         |                           |                   |                     |                   |
| Police   | 147                       |                   |                     |                   |
| Sécurité incendie                                | 148                       | 33 051            | 33 051              | 37 499            |
| Sécurité civile                                  | 149                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 150                       |                   |                     |                   |
|  | 151                       | 33 051            | 33 051              | 37 499            |
| <b>Transport</b>                                 |                           |                   |                     |                   |
| Réseau routier                                   |                           |                   |                     |                   |
| Voirie municipale                                | 152                       |                   |                     |                   |
| Enlèvement de la neige                           | 153                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 154                       |                   |                     |                   |
| Transport collectif                              | 155                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 156                       |                   |                     |                   |
|  | 157                       |                   |                     |                   |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |                           |                   |                     |                   |
| Eau et égout                                     |                           |                   |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 158                       |                   |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 159                       |                   |                     |                   |
| Traitement des eaux usées                        | 160                       |                   |                     |                   |
| Réseaux d'égout                                  | 161                       |                   |                     |                   |
| Matières résiduelles                             |                           |                   |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 162                       |                   |                     |                   |
| Matières recyclables                             |                           |                   |                     |                   |
| Collecte sélective                               |                           |                   |                     |                   |
| Collecte et transport                            | 163                       | 41 055            | 41 055              | 38 955            |
| Tri et conditionnement                           | 164                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 165                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 166                       |                   |                     |                   |
| Cours d'eau                                      | 167                       | 857 762           | 857 762             | 725 644           |
| Protection de l'environnement                    | 168                       |                   |                     |                   |
| Autres   | 169                       |                   |                     |                   |
|  | 170                       | 898 817           | 898 817             | 764 599           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>  |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Logement social                       | 171                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 172                                  |                              |                              |
|  |                                       | 173                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 174                                  |                              |                              |
|  | Rénovation urbaine                    | 175                                  |                              |                              |
|  | Promotion et développement économique | 176                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 177                                  |                              |                              |
|  |                                       | 178                                  |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Activités récréatives                 | 179                                  |                              |                              |
|  | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|  | Bibliothèques                         | 180                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 181                                  |                              |                              |
|  |                                       | 182                                  |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 183                                  |                              |                              |
|  |                                       | 184                                  | 958 317                      | 822 372                      |



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                  | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                   | 185                              |                              |                              |                              |
| Évaluation                                       | 186                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 187                              | 8 846                        | 8 846                        | 2 106                        |
|  | 188                              | 8 846                        | 8 846                        | 2 106                        |
| <b>Sécurité publique</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Police   | 189                              |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                | 190                              |                              |                              |                              |
| Sécurité civile                                  | 191                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 192                              |                              |                              |                              |
|  | 193                              |                              |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 194                              |                              |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                           | 195                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 196                              |                              |                              |                              |
| Transport collectif                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                               | 197                              |                              |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 198                              |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 199                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 200                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 201                              |                              |                              |                              |
|  | 202                              |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 203                              |                              |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                        | 204                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 205                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 206                              |                              |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 207                              |                              |                              |                              |
| Matières recyclables                             | 208                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 209                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                      | 210                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 211                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 212                              | 24 737                       | 24 737                       | 35 507                       |
|  | 213                              | 24 737                       | 24 737                       | 35 507                       |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                              |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Logement social                       | 214                                  |                              |                              |
|  | Sécurité du revenu                    | 215                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 216                                  |                              |                              |
|  |                                       | 217                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 218                                  |                              |                              |
|  | Rénovation urbaine                    | 219                                  |                              |                              |
|  | Promotion et développement économique | 220                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 221                                  |                              |                              |
|  |                                       | 222                                  |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Activités récréatives                 | 223                                  |                              |                              |
|  | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|  | Bibliothèques                         | 224                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 225                                  |                              | 1 627                        |
|  |                                       | 226                                  |                              | 1 627                        |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 227                                  |                              |                              |
|  |                                       | 228                                  | 33 583                       | 39 240                       |
|  |                                       | 229                                  | 991 900                      | 861 612                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               |                                       |                                      | 991 900                      | 861 612                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                      |  | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|--|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |  | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>                            |  |                                      |                              |                              |
|  | Licences et permis   | 230                                  |                              |                              |
|  | Droits de mutation immobilière   | 231                                  |                              |                              |
|  | Droits sur les carrières et sablières  | 232                                  |                              |                              |
|  | Autres   | 233                                  |                              |                              |
|  |  | 234                                  |                              |                              |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>                            |  |                                      |                              |                              |
|  |  | 235                                  |                              |                              |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>       |  |                                      |                              |                              |
|  |  | 236                                  |                              |                              |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>                       |  |                                      |                              |                              |
|  |  | 237                                  | 154 207                      | 183 691                      |
| <b>AUTRES REVENUS</b>                                  |  |                                      |                              |                              |
|  | Gain (perte) sur cession d'immobilisations   | 238                                  |                              |                              |
|  | Produit de cession de propriétés destinées<br>à la revente                           | 239                                  |                              |                              |
|  | Gain (perte) sur remboursement de prêts et<br>sur cession de placements              | 240                                  |                              |                              |
|  | Contributions des promoteurs   | 241                                  |                              |                              |
|  | Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun — Taxe sur l'essence | 242                                  |                              |                              |
|  | Contributions des organismes municipaux  | 243                                  |                              |                              |
|  | Autres contributions   | 244                                  |                              |                              |
|  | Redevances réglementaires  | 245                                  |                              |                              |
|  | Autres   | 246                                  | (8 602)                      | 336 614                      |
|  |  | 247                                  | (8 602)                      | 336 614                      |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b> |  |                                      |                              |                              |
|  |  | 248                                  |                              |                              |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|                                      |    | Administration municipale              |                                   |           | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|----|--|-----------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                      |    | Réalizations 2020                      |                                   |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2020                | 2019         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |  |                                   |           |                     |              |
| Conseil                              | 1  | 162 810                                |                                   | 162 810   | 162 810             | 149 026      |
| Greffe et application de la loi      | 2  |  |                                   |           |                     |              |
| Gestion financière et administrative | 3  | 460 029                                | 16 970                            | 476 999   | 476 999             | 531 314      |
| Évaluation                           | 4  | 490 145                                | 10 682                            | 500 827   | 500 827             | 475 668      |
| Gestion du personnel                 | 5  |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                               |    |  |                                   |           |                     |              |
| ▪ Divers                             | 6  | 163 506                                |                                   | 163 506   | 163 506             | 331 655      |
| ▪                                    | 7  |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 8  | 1 276 490                              | 27 652                            | 1 304 142 | 1 304 142           | 1 487 663    |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |  |                                   |           |                     |              |
| Police                               | 9  |  |                                   |           |                     |              |
| Sécurité incendie                    | 10 | 141 372                                |                                   | 141 372   | 141 372             | 226 881      |
| Sécurité civile                      | 11 |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                               | 12 |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 13 | 141 372                                |                                   | 141 372   | 141 372             | 226 881      |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |  |                                   |           |                     |              |
| Réseau routier                       |    |  |                                   |           |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14 |  |                                   |           |                     |              |
| Enlèvement de la neige               | 15 |  |                                   |           |                     |              |
| Éclairage des rues                   | 16 |  |                                   |           |                     |              |
| Circulation et stationnement         | 17 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport collectif                  |    |  |                                   |           |                     |              |
| Transport en commun                  | 18 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport aérien                     | 19 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport par eau                    | 20 |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                               | 21 |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 22 |  |                                   |           |                     |              |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |        | Données consolidées |              |
|--|--|-----------------------------------|--------|---------------------|--------------|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |        | Réalizations        | Réalizations |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total  | 2020                | 2019         |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |  |                                   |        |                     |              |
| Eau et égout                                     |  |                                   |        |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                     |                                   |        |                     |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                     |                                   |        |                     |              |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                     |                                   |        |                     |              |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                     |                                   |        |                     |              |
| Matières résiduelles                             |  |                                   |        |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés                 |  |                                   |        |                     |              |
| Collecte et transport                            | 27                                     | 15 122 348                        | 77 071 | 15 199 419          | 13 984 764   |
| Élimination                                      | 28                                     |                                   |        |                     |              |
| Matières recyclables                             |  |                                   |        |                     |              |
| Collecte sélective                               |  |                                   |        |                     |              |
| Collecte et transport                            | 29                                     |                                   |        |                     |              |
| Tri et conditionnement                           | 30                                     |                                   |        |                     |              |
| Matières organiques                              |  |                                   |        |                     |              |
| Collecte et transport                            | 31                                     |                                   |        |                     |              |
| Traitement                                       | 32                                     |                                   |        |                     |              |
| Matériaux secs                                   | 33                                     |                                   |        |                     |              |
| Autres   | 34                                     |                                   |        |                     |              |
| Plan de gestion                                  | 35                                     | 10 000                            |        | 10 000              | 10 000       |
| Autres   | 36                                     |                                   |        |                     |              |
| Cours d'eau                                      | 37                                     | 1 340 201                         |        | 1 340 201           | 1 005 395    |
| Protection de l'environnement                    | 38                                     |                                   |        |                     |              |
| Autres   | 39                                     |                                   |        |                     |              |
|  | 40                                     | 16 472 549                        | 77 071 | 16 549 620          | 15 000 159   |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |  |                                   |        |                     |              |
| Logement social                                  | 41                                     | 246 869                           |        | 246 869             | 271 299      |
| Sécurité du revenu                               | 42                                     |                                   |        |                     |              |
| Autres   | 43                                     |                                   |        |                     |              |
|  | 44                                     | 246 869                           |        | 246 869             | 271 299      |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |        | Données consolidées |              |  |
|--|--|-----------------------------------|--------|---------------------|--------------|--|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |        | Réalizations        | Réalizations |  |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total  | 2020                | 2019         |  |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |  |                                   |        |                     |              |  |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 45                                     | 325 029                           | 10 455 | 335 484             | 307 880      |  |
| Rénovation urbaine                             |  |                                   |        |                     |              |  |
| Biens patrimoniaux                             | 46                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Autres biens                                   | 47                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Promotion et développement économique          |  |                                   |        |                     |              |  |
| Industries et commerces                        | 48                                     | 1 124 762                         | 57 231 | 1 181 993           | 1 755 364    |  |
| Tourisme                                       | 49                                     | 425 575                           |        | 425 575             | 478 292      |  |
| Autres   | 50                                     | 29 218                            |        | 29 218              | 79 495       |  |
| Autres   | 51                                     | 452 949                           |        | 452 949             | 198 098      |  |
|  | 52                                     | 2 357 533                         | 67 686 | 2 425 219           | 2 819 129    |  |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |  |                                   |        |                     |              |  |
| Activités récréatives                          |  |                                   |        |                     |              |  |
| Centres communautaires                         | 53                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 54                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 55                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Parcs et terrains de jeux                      | 56                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Parcs régionaux                                | 57                                     | 58 221                            | 45 768 | 103 989             | 80 402       |  |
| Expositions et foires                          | 58                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Autres   | 59                                     |                                   |        |                     |              |  |
|  | 60                                     | 58 221                            | 45 768 | 103 989             | 80 402       |  |
| Activités culturelles                          |  |                                   |        |                     |              |  |
| Centres communautaires                         | 61                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Bibliothèques                                  | 62                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Patrimoine                                     |  |                                   |        |                     |              |  |
| Musées et centres d'exposition                 | 63                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Autres ressources du patrimoine                | 64                                     |                                   |        |                     |              |  |
| Autres   | 65                                     | 86 011                            |        | 86 011              | 129 488      |  |
|  | 66                                     | 86 011                            |        | 86 011              | 129 488      |  |
|  | 67                                     | 144 232                           | 45 768 | 190 000             | 209 890      |  |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |          | Données consolidées |              |
|--|--|-----------------------------------|----------|---------------------|--------------|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |          | Réalizations        | Réalizations |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total    | 2020                | 2019         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                            | 68                                     |                                   |          |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                            |  |                                   |          |                     |              |
| Dette à long terme                                     |  |                                   |          |                     |              |
| Intérêts   | 69                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres frais   | 70                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres frais de financement                            |  |                                   |          |                     |              |
| Avantages sociaux futurs                               | 71                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres   | 72                                     |                                   |          |                     |              |
|  | 73                                     |                                   |          |                     |              |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b> | 74                                     |                                   |          |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS</b>           | 75                                     | 218 177 (                         | 218 177) |                     |              |





# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

|   |   |
|---|---|
| Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories  | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées | 2 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée   | 3 |
| Endettement total net à long terme consolidé  | 4 |
| Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé                     | 5 |

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

|   |    |
|---|----|
| Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets                                  | 7  |
| Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés | 8  |
| Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés                      | 9  |
| Analyse de la rémunération non consolidée   | 10 |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources                               | 10 |
| Frais de financement non consolidés par activités   | 11 |
| Rémunération des élus   | 12 |

## Autres renseignements

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 13 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>      |  | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                        |  | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>IMMOBILISATIONS</b> |  |                                      |                              |                              |
|                        | Infrastructures                            |                                      |                              |                              |
|                        | Conduites d'eau potable                    | 1                                    |                              |                              |
|                        | Usines de traitement de l'eau potable      | 2                                    |                              |                              |
|                        | Usines et bassins d'épuration              | 3                                    |                              |                              |
|                        | Conduites d'égout                          | 4                                    |                              |                              |
|                        | Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5                                    |                              |                              |
|                        | Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6                                    |                              |                              |
|                        | Ponts, tunnels et viaducs                  | 7                                    |                              |                              |
|                        | Systèmes d'éclairage des rues              | 8                                    |                              |                              |
|                        | Aires de stationnement                     | 9                                    |                              |                              |
|                        | Parcs et terrains de jeux                  | 10                                   |                              |                              |
|                        | Autres infrastructures                     | 11                                   |                              |                              |
|                        | Réseau d'électricité                       | 12                                   |                              |                              |
|                        | Bâtiments                                  |                                      |                              |                              |
|                        | Édifices administratifs                    | 13                                   |                              |                              |
|                        | Édifices communautaires et récréatifs      | 14                                   |                              |                              |
|                        | Améliorations locatives                    | 15                                   |                              |                              |
|                        | Véhicules                                  |                                      |                              |                              |
|                        | Véhicules de transport en commun           | 16                                   |                              |                              |
|                        | Autres                                     | 17                                   |                              |                              |
|                        | Ameublement et équipement de bureau        | 18                                   | 433 383                      | 459 423                      |
|                        | Machinerie, outillage et équipement divers | 19                                   |                              | 62 648                       |
|                        | Terrains                                   | 20                                   |                              |                              |
|                        | Autres                                     | 21                                   |                              |                              |
|                        |  | 22                                   | 433 383                      | 459 423                      |
|                        |  |                                      |                              | 62 648                       |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|                   |   |    |         |         |
|-------------------|---|----|---------|---------|
| <i>Non audité</i> |   |    |         |         |
|                   | Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |         |         |
|                   | Conduites d'eau potable   | 23 |         |         |
|                   | Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 |         |         |
|                   | Usines et bassins d'épuration   | 25 |         |         |
|                   | Conduites d'égout   | 26 |         |         |
|                   | Autres infrastructures  | 27 |         |         |
|                   | Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |         |         |
|                   | Conduites d'eau potable   | 28 |         |         |
|                   | Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |         |         |
|                   | Usines et bassins d'épuration   | 30 |         |         |
|                   | Conduites d'égout   | 31 |         |         |
|                   | Autres infrastructures  | 32 |         |         |
|                   | Autres immobilisations  | 33 | 433 383 | 459 423 |
|                   |   | 34 | 433 383 | 459 423 |
|                   |   |    |         | 62 648  |
|                   |   |    |         | 62 648  |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|   |      | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|---|------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |      |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal   |      |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1    |                                     |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |      |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2    |                                     |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3    |                                     |              |            |                         |
| Fonds d'amortissement   | 4    |                                     |              |            |                         |
| Montant à la charge   |      |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5    |                                     |              |            |                         |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6    | 93 146                              | 6 572        |            | 99 718                  |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7    |                                     |              |            |                         |
|   | 8    | 93 146                              | 6 572        |            | 99 718                  |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |      |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs   |      |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9    |                                     |              |            |                         |
| Organismes municipaux   | 10   |                                     |              |            |                         |
| Autres tiers  | 11   |                                     |              |            |                         |
|   | 12   |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   |      |                                     |              |            |                         |
|   | 13   |                                     |              |            |                         |
|   | 14   |                                     |              |            |                         |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec                                 |      |                                     |              |            |                         |
|   | 15   |                                     |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16   | 188 628                             | 800 421      |            | 989 049                 |
| Autres  | 17   | 886 506                             | 888 601      |            | 1 775 107               |
|   | 18   | 1 075 134                           | 1 689 022    |            | 2 764 156               |
|   | 19   | 1 168 280                           | 1 695 594    |            | 2 863 874               |
| Dette en cours de refinancement   | 20 ( |                                     |              | (          |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21   |                                     |              |            |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | 22   | 1 168 280                           | 1 695 594    |            | 2 863 874               |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

| <b>Administration municipale</b>   |    |           |
|--|----|-----------|
| Dette à long terme   | 1  | 2 823 874 |
| <b>Ajouter</b>   |    |           |
| Activités d'investissement à financer  | 2  | 969 600   |
| Activités de fonctionnement à financer   | 3  |           |
| Dette en cours de refinancement  | 4  |           |
| Autres   |    |           |
| ▪  | 5  |           |
| ▪  | 6  |           |
| <b>Déduire</b>   |    |           |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme   |    |           |
| Excédent accumulé  |    |           |
| Fonds d'amortissement  | 7  |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé   | 8  |           |
| Débiteurs  | 9  |           |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec  | 10 |           |
| Autres montants  | 11 |           |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés   | 12 |           |
| Autres   |    |           |
| ▪  | 13 | 1 963 529 |
| ▪  | 14 |           |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale  | 15 | 1 829 945 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>   |    |           |
| Endettement net à long terme   | 16 |           |
| Endettement net à long terme   | 17 | 1 829 945 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>  |    |           |
| Municipalité régionale de comté  | 18 |           |
| Communauté métropolitaine  | 19 |           |
| Autres organismes  | 20 |           |
| Endettement total net à long terme   | 21 | 1 829 945 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)  | 22 |           |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération  | 23 |           |
|  | 24 |           |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)   | 25 | 1 829 945 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)  | 26 |           |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 27 |           |

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

| Code<br>géographique | Municipalité                   | Montant   |
|----------------------|--------------------------------|-----------|
| 56005                | Venise-en-Québec               | 37 579    |
| 56010                | Saint-Georges-de-Clarenceville | 14 221    |
| 56015                | Noyan                          | 30 201    |
| 56023                | Lacolle                        | 45 767    |
| 56030                | Saint-Valentin                 | 11 671    |
| 56035                | Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix   | 40 554    |
| 56042                | Henryville                     | 33 538    |
| 56050                | Saint-Sébastien                | 20 880    |
| 56055                | Saint-Alexandre                | 45 289    |
| 56060                | Sainte-Anne-de-Sabrevois       | 19 586    |
| 56065                | Saint-Blaise-sur-Richelieu     | 42 031    |
| 56083                | Saint-Jean-sur-Richelieu       | 1 403 122 |
| 56097                | Mont-Saint-Grégoire            | 54 511    |
| 56105                | Sainte-Brigide-d'Iberville     | 30 995    |
|                      |                                | 1         |
|                      |                                | 1 829 945 |

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**



**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020***Non audité*

|                      |   | 2020    | 2019  |
|----------------------|---|---------|-------|
| Rémunération         | 1 |         |       |
| Charges sociales     | 2 |         |       |
| Biens et services    | 3 | 433 383 | 5 365 |
| Frais de financement | 4 |         |       |
| Autres               | 5 |         |       |
|                      | 6 | 433 383 | 5 365 |

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

| Code géographique                 | Municipalité                   | Montant      |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------|
| <b>Ensemble des municipalités</b> |                                |              |
| 56005                             | Venise-en-Québec               | 30 422       |
| 56010                             | Saint-Georges-de-Clarenceville | 31 162       |
| 56015                             | Noyan                          | 29 095       |
| 56023                             | Lacolle                        | 39 743       |
| 56030                             | Saint-Valentin                 | 20 089       |
| 56035                             | Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix   | 33 613       |
| 56042                             | Henryville                     | 36 903       |
| 56050                             | Saint-Sébastien                | 31 693       |
| 56055                             | Saint-Alexandre                | 49 480       |
| 56060                             | Sainte-Anne-de-Sabrevois       | 37 164       |
| 56065                             | Saint-Blaise-sur-Richelieu     | 42 701       |
| 56083                             | Saint-Jean-sur-Richelieu       | 890 520      |
| 56097                             | Mont-Saint-Grégoire            | 54 171       |
| 56100                             | Saint-Grégoire-le-Grand        | 39 602       |
|                                   |                                | 1 366 358    |
| <b>Certaines municipalités</b>    |                                |              |
| 56005                             | Venise-en-Québec               | 395 275      |
| 56010                             | Saint-Georges-de-Clarenceville | 116 241      |
| 56015                             | Noyan                          | 246 656      |
| 56023                             | Lacolle                        | 390 817      |
| 56030                             | Saint-Valentin                 | 88 603       |
| 56035                             | Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix   | 359 101      |
| 56042                             | Henryville                     | 392 720      |
| 56050                             | Saint-Sébastien                | 201 304      |
| 56055                             | Saint-Alexandre                | 360 202      |
| 56060                             | Sainte-Anne-de-Sabrevois       | 92 997       |
| 56065                             | Saint-Blaise-sur-Richelieu     | 314 525      |
| 56083                             | Saint-Jean-sur-Richelieu       | 10 867 038   |
| 56097                             | Mont-Saint-Grégoire            | 423 162      |
| 56105                             | Sainte-Brigide-d'Iberville     | 236 111      |
|                                   |                                | 2 14 484 752 |
|                                   |                                | 3 15 851 110 |

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                |    | <u>2020</u>  | <u>2019</u>  |
|--|----|--------------|--------------|
|  |    | Réalizations | Réalizations |
| <b>Administration générale</b>                   |    |              |              |
| Greffe et application de la loi                  | 1  |              |              |
| Évaluation                                       | 2  | 560 301      | 553 245      |
| Autres   | 3  | 984 674      | 1 376 761    |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |              |              |
| Police   | 4  |              |              |
| Sécurité incendie                                | 5  | 110 983      | 109 429      |
| Sécurité civile                                  | 6  |              |              |
| Autres   | 7  |              |              |
| <b>Transport</b>                                 |    |              |              |
| Réseau routier                                   |    |              |              |
| Voirie municipale                                | 8  |              |              |
| Enlèvement de la neige                           | 9  |              |              |
| Autres   | 10 |              |              |
| Transport collectif                              | 11 |              |              |
| Autres   | 12 |              |              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |              |              |
| Eau et égout                                     |    |              |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 13 |              |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 14 |              |              |
| Traitement des eaux usées                        | 15 |              |              |
| Réseaux d'égout                                  | 16 |              |              |
| Matières résiduelles                             |    |              |              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 17 | 12 604 438   | 11 448 478   |
| Matières recyclables                             | 18 |              |              |
| Autres   | 19 |              |              |
| Cours d'eau                                      | 20 | 291 555      | 206 412      |
| Protection de l'environnement                    | 21 | 1 000        | 1 000        |
| Autres   | 22 |              |              |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |              |              |
| Logement social                                  | 23 |              |              |
| Autres   | 24 |              |              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |              |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 25 | 135 530      | 148 133      |
| Rénovation urbaine                               | 26 |              |              |
| Promotion et développement économique            | 27 | 1 065 612    | 977 334      |
| Autres   | 28 |              |              |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |              |              |
| Activités récréatives                            | 29 | 47 017       | 44 117       |
| Activités culturelles                            |    |              |              |
| Bibliothèques                                    | 30 |              |              |
| Autres   | 31 | 50 000       | 50 000       |
|  | 32 | 15 851 110   | 14 914 909   |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 7,00  | 35,00                          | 11 105,00   | 584 686      | 117 587             | 702 273            |
| Professionnels                                     | 2  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cols blancs  | 3  | 10,00   | 35,00                          | 9 792,00  | 278 717      | 71 724              | 350 441            |
| Cols bleus   | 4  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Pompiers   | 6  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |              |                     |                    |
|  | 8  | 17,00   |                                | 20 897,00   | 863 403      | 189 311             | 1 052 714          |
| Élus   | 9  | 21,00   |                                |   | 128 238      | 9 609               | 137 847            |
|  | 10 | 38,00   |                                |   | 991 641      | 198 920             | 1 190 561          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total     |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|---|-----------|
|  |    | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |           |
| Transport en commun                              | 11 |                        |                |                           |   |           |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |   |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 |                        |                |                           |   |           |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 |                        |                |                           |   |           |
| Traitement des eaux usées                        | 14 |                        |                |                           |   |           |
| Réseaux d'égout                                  | 15 |                        |                |                           |   |           |
| Autres   | 16 | 4 118 497              |                |                           |   | 4 118 497 |
|  | 17 | 4 118 497              |                |                           |   | 4 118 497 |

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| <b>Administration générale</b>                   |      |      |
| Greffe et application de la loi                  | 1    |      |
| Évaluation                                       | 2    |      |
| Autres   | 3    |      |
|  | 4    |      |
| <b>Sécurité publique</b>                         |      |      |
| Police   | 5    |      |
| Sécurité incendie                                | 6    |      |
| Sécurité civile                                  | 7    |      |
| Autres   | 8    |      |
|  | 9    |      |
| <b>Transport</b>                                 |      |      |
| Réseau routier                                   |      |      |
| Voirie municipale                                | 10   |      |
| Enlèvement de la neige                           | 11   |      |
| Autres   | 12   |      |
| Transport collectif                              | 13   |      |
| Autres   | 14   |      |
|  | 15   |      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |      |      |
| Eau et égout                                     |      |      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16   |      |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17   |      |
| Traitement des eaux usées                        | 18   |      |
| Réseaux d'égout                                  | 19   |      |
| Matières résiduelles                             |      |      |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20   |      |
| Matières recyclables                             | 21   |      |
| Autres   | 22   |      |
| Cours d'eau                                      | 23   |      |
| Protection de l'environnement                    | 24   |      |
| Autres   | 25   |      |
|  | 26   |      |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |      |      |
| Logement social                                  | 27   |      |
| Sécurité du revenu                               | 28   |      |
| Autres   | 29   |      |
|  | 30   |      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |      |      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31   |      |
| Rénovation urbaine                               | 32   |      |
| Promotion et développement économique            | 33   |      |
| Autres   | 34   |      |
|  | 35   |      |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |      |      |
| Activités récréatives                            | 36   |      |
| Activités culturelles                            |      |      |
| Bibliothèques                                    | 37   |      |
| Autres   | 38   |      |
|  | 39   |      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      | 40   |      |
|  | 41   |      |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>       | Fonction | Reçu de l'organisme municipal            |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|-------------------------|----------|--|------------------------|--|------------------------|
|                         |          | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales)         | Allocation de dépenses |
| Patrick Bonvouloir      | Maire    | 3 955                                    | 1 977                  |  |                        |
| Réal Ryan               | Préfet   | 21 679                                   | 10 840                 |  |                        |
| Suzanne Boulais         | Maire    | 11 279                                   | 5 639                  |  |                        |
| Jacques Landry          | Maire    | 4 834                                    | 2 417                  |  |                        |
| Jacques Desmarais       | Maire    | 2 344                                    | 1 172                  |  |                        |
| Pierre Chamberland      | Maire    | 2 783                                    | 1 392                  |  |                        |
| Claude Leroux           | Maire    | 4 830                                    | 2 415                  |  |                        |
| Luc Mercier             | Maire    | 3 955                                    | 1 977                  |  |                        |
| Martin Thibert          | Maire    | 5 713                                    | 2 856                  |  |                        |
| Renée Rouleau           | Maire    | 1 758                                    | 879                    |  |                        |
| Jacques Lavallée        | Maire    | 3 223                                    | 1 611                  |  |                        |
| Alain Laplante          | Maire    | 3 662                                    |                        |  |                        |
| Jacques Lemaistre-Caron | Maire    | 3 662                                    | 1 831                  |  |                        |
| Danielle Charbonneau    | Maire    | 4 980                                    | 2 490                  |  |                        |
| Sonia Chiasson          | Maire    | 3 808                                    | 1 904                  |  |                        |
| Marco Savard            | Maire    | 1 904                                    | 952                    |  |                        |
| Chad Whittaker          | Maire    | 879                                      | 439                    |  |                        |
| Sylvain Raymond         | Maire    | 293                                      | 146                    |  |                        |
| Pierre Vallières        | Maire    | 146                                      | 73                     |  |                        |
| Denis Thomas            | Maire    | 293                                      | 146                    |  |                        |
| Gérald grenon           | Maire    | 146                                      | 73                     |  |                        |
| Serge Beaudoin          | Maire    | 586                                      | 293                    |  |                        |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   | <b>OUI</b> | <b>NON</b>               | <b>S.O.</b>  |
|---|------------|--------------------------|--|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre   | 1          | _____                    | \$   |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH?  | 2          | <input type="checkbox"/> | 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement</b>  |            |                          |  |
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 5          | <input type="checkbox"/> | 6 <input checked="" type="checkbox"/>                            |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020   | 7          | _____                    | \$   |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8          | <input type="checkbox"/> | 9 <input checked="" type="checkbox"/>                            |
| 5. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :   |            |                          |  |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 10         | _____                    | 2 256 \$   |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 11         | _____                    | 3 217 \$   |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 12         | _____                    | \$   |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 13         | _____                    | \$   |
| Ligne 12 : Placements de portefeuille   | 14         | _____                    | \$   |
| Ligne 13 : Débiteurs  | 15         | _____                    | \$   |
| Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 16         | _____                    | 877 854 \$   |
| Ligne 15 : Provision pour moins-value   | 17         | _____                    | \$   |
| Ligne 18 : Créanciers et charges à payer  | 18         | _____                    | \$   |
| Ligne 19 : Revenus reportés   | 19         | _____                    | \$   |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

**OUI**

**NON**

**La question 14 s'adresse aux MRC seulement**

14. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

62

63

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1  2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3  4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5  6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7  8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 9  10  11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 12  13  14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 15  16  17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 18  19  20

- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 21  22



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Joane Saulnier, atteste que le rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 14 avril 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-04-13 11:28:13

Date de transmission au Ministère : 2021-04-15



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | Réalisations 2019         | Budget 2020               | Réalisations 2020         |                                      |                              |
|--|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Fonctionnement   | 1  | 20 045 089                | 21 502 953                | 21 107 112                | 2 031 230                            | 21 588 005                   |
| Investissement   | 2  |                           |                           |                           |                                      |                              |
|  | 3  | 20 045 089                | 21 502 953                | 21 107 112                | 2 031 230                            | 21 588 005                   |
| <b>Charges</b>   | 4  | 19 280 532                | 22 158 986                | 20 857 222                | 1 715 559                            | 21 022 444                   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 5  | 764 557                   | (656 033)                 | 249 890                   | 315 671                              | 565 561                      |
| Moins : revenus d'investissement   | 6  | ( )                       | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7  | 764 557                   | (656 033)                 | 249 890                   | 315 671                              | 565 561                      |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations  | 8  | 187 729                   |                           | 218 177                   | 18 933                               | 237 110                      |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9  |                           |                           | 1 655 594                 | 40 000                               | 1 695 594                    |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 | ( )                       | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| Affectations   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement   | 11 | ( 5 365 )                 | ( )                       | ( 1 790 893 )             | ( 26 040 )                           | ( 1 816 933 )                |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12 | 96 044                    | 656 033                   | 163 775                   |                                      | 163 775                      |
| Autres éléments de conciliation  | 13 | 108 763                   |                           | 54 405                    |                                      | 54 405                       |
|  | 14 | 387 171                   | 656 033                   | 301 058                   | 32 893                               | 333 951                      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15 | 1 151 728                 |                           | 550 948                   | 348 564                              | 899 512                      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |      | 2019                         | 2020                         | 2019               |
|--|------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|  |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 9 749 420                    | 7 915 589                    | 9 139 750          |
| Débiteurs  | 2    | 3 373 812                    | 3 923 602                    | 4 076 303          |
| Placements de portefeuille                                   | 3    | 4 357 093                    | 7 477 093                    | 7 477 093          |
| Autres   | 4    | 79 865                       | 989 049                      | 991 866            |
|  | 5    | 17 560 190                   | 20 305 333                   | 21 685 012         |
| <b>Passifs</b>   |      |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6    |                              |                              |                    |
| Dette à long terme   | 7    | 1 168 280                    | 2 823 874                    | 2 863 874          |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8    |                              |                              |                    |
| Autres   | 9    | 3 164 858                    | 4 226 049                    | 4 427 414          |
|  | 10   | 4 333 138                    | 7 049 923                    | 7 291 288          |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11   | 13 227 052                   | 13 255 410                   | 14 393 724         |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                              |                              |                    |
| Immobilisations  | 12   | 2 600 464                    | 2 815 670                    | 2 879 936          |
| Autres   | 13   | 43 149                       | 49 479                       | 56 548             |
|  | 14   | 2 643 613                    | 2 865 149                    | 2 936 484          |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15   | 4 199 221                    | 2 267 824                    | 3 413 207          |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16   | 5 782 232                    | 4 589 290                    | 4 589 290          |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17   | 989 669                      | 1 775 107                    | 1 775 107          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 ( | 1 088 415 ) (                | 1 834 825 ) (                | 1 834 825 ) (      |
| Financement des investissements en cours                     | 19   | (969 600)                    | (969 600)                    | (969 600)          |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20   | 6 957 558                    | 10 292 763                   | 10 357 029         |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21   |                              |                              |                    |
|  | 22   | 15 870 665                   | 16 120 559                   | 17 330 208         |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES**  
**ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>         |    |           |           |
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Partie I  | 23 | 1 957 974 | 1 515 291 |
| ▪ Partie II                                       | 24 | 183 646   | 181 364   |
| ▪ Partie III                                      | 25 | 2 114 132 | 3 793 854 |
| ▪ Partie IV                                       | 26 | 225 156   | 202 259   |
| ▪ Partie V  | 27 | 49 430    | 45 200    |
| ▪ Partie VI                                       | 28 | 58 952    | 44 264    |
| ▪   | 29 |           |           |
| ▪   | 30 |           |           |
| ▪   | 31 |           |           |
|   | 32 | 4 589 290 | 5 782 232 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 33 |           | 31 001    |
|   | 34 | 4 589 290 | 5 813 233 |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>     |    |           |           |
| Administration municipale                         | 35 | 1 775 107 | 989 669   |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 36 |           |           |
|   | 37 | 6 364 397 | 6 802 902 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

## SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME AU 31 DÉCEMBRE 2020

|   |   | 2020      |
|---|---|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 1 829 945 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 1 829 945 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

## SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | 2020<br>Total<br>consolidé | 2019<br>Total<br>consolidé |
|---|----|----------------------------|----------------------------|
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                            |                            |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                            |                            |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  |                            |                            |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 99 718                     | 93 146                     |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  |                            |                            |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                            |                            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>        | 7  |                            |                            |
| Autres  | 8  | 2 764 156                  | 1 075 134                  |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 9  |                            |                            |
|   | 10 | 2 863 874                  | 1 168 280                  |

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

## SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|  |    | Réalizations 2019            | Budget 2020                  | Réalizations 2020            |                    |
|--|----|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|  |    | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Fonctionnement</b>  |    |                              |                              |                              |                    |
| Taxes  | 11 |                              |                              |                              |                    |
| Compensations tenant lieu de taxes   | 12 |                              |                              |                              |                    |
| Quotes-parts   | 13 | 14 914 909                   | 15 703 809                   | 15 851 110                   | 15 851 110         |
| Transferts   | 14 | 3 982 055                    | 4 979 779                    | 4 118 497                    | 4 224 690          |
| Services rendus  | 15 | 861 612                      | 658 000                      | 991 900                      | 991 900            |
| Imposition de droits, amendes et pénalités,<br>revenus de placements de portefeuille | 16 |                              |                              |                              |                    |
| Autres   | 17 | 286 513                      | 161 365                      | 145 605                      | 520 305            |
|  | 18 | 20 045 089                   | 21 502 953                   | 21 107 112                   | 21 588 005         |
| <b>Investissement</b>  |    |                              |                              |                              |                    |
| Taxes  | 19 |                              |                              |                              |                    |
| Quotes-parts   | 20 |                              |                              |                              |                    |
| Transferts   | 21 |                              |                              |                              |                    |
| Autres   | 22 |                              |                              |                              |                    |
|  | 23 |                              |                              |                              |                    |
|  | 24 | 20 045 089                   | 21 502 953                   | 21 107 112                   | 21 588 005         |

*Extrait du rapport financier, page S12*



**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Administration municipale              |                                   |            | Données consolidées |              |
|---|----|--|-----------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|   |    | Réalizations 2020                      |                                   |            | Réalizations        | Réalizations |
|   |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total      | 2020                | 2019         |
| Administration générale                     | 1  | 1 276 490                              | 27 652                            | 1 304 142  | 1 304 142           | 1 487 663    |
| Sécurité publique                           |    |  |                                   |            |                     |              |
| Police                                      | 2  |  |                                   |            |                     |              |
| Sécurité incendie                           | 3  | 141 372                                |                                   | 141 372    | 141 372             | 226 881      |
| Autres                                      | 4  |  |                                   |            |                     |              |
| Transport                                   |    |  |                                   |            |                     |              |
| Réseau routier                              | 5  |  |                                   |            |                     |              |
| Transport collectif                         | 6  |  |                                   |            |                     |              |
| Autres                                      | 7  |  |                                   |            |                     |              |
| Hygiène du milieu                           |    |  |                                   |            |                     |              |
| Eau et égout                                | 8  |  |                                   |            |                     |              |
| Matières résiduelles                        | 9  | 15 132 348                             | 77 071                            | 15 209 419 | 15 209 419          | 13 994 764   |
| Autres                                      | 10 | 1 340 201                              |                                   | 1 340 201  | 1 340 201           | 1 005 395    |
| Santé et bien-être                          | 11 | 246 869                                |                                   | 246 869    | 246 869             | 271 299      |
| Aménagement, urbanisme et développement     |    |  |                                   |            |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage            | 12 | 325 029                                | 10 455                            | 335 484    | 335 484             | 307 880      |
| Promotion et développement économique       | 13 | 1 579 555                              | 57 231                            | 1 636 786  | 1 802 008           | 2 313 151    |
| Autres                                      | 14 | 452 949                                |                                   | 452 949    | 452 949             | 198 098      |
| Loisirs et culture                          | 15 | 144 232                                | 45 768                            | 190 000    | 190 000             | 209 890      |
| Réseau d'électricité                        | 16 |  |                                   |            |                     |              |
| Frais de financement                        | 17 |  |                                   |            |                     |              |
| Effet net des opérations de restructuration | 18 |  |                                   |            |                     |              |
|   | 19 | 20 639 045                             | 218 177                           | 20 857 222 | 21 022 444          | 20 015 021   |
| Amortissement des immobilisations           | 20 | 218 177 (                              | 218 177 )                         |            |                     |              |
|   | 21 | 20 857 222                             |                                   | 20 857 222 | 21 022 444          | 20 015 021   |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | Réalizations 2019         |                           | Réalizations 2020                    |                              |
|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|   | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>   | 1                         |                           |                                      |                              |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                           |                           |                           |                                      |                              |
| Immobilisations - Acquisition   | 2                         | ( 5 365 )                 | ( 433 383 )                          | ( 26 040 )                   |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                              | 3                         | ( 366 850 )               | ( 4 083 589 )                        | ( 4 083 589 )                |
| Financement à long terme des activités d'investissement                       | 4                         |                           |                                      |                              |
| Affectations  |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement   | 5                         | 5 365                     | 1 790 893                            | 26 040                       |
| Excédent accumulé   | 6                         | 366 850                   | 2 726 079                            | 2 726 079                    |
|   | 7                         |                           |                                      |                              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8                         |                           |                                      |                              |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*